

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## Action 6.3.3

### FREE - From Research to Enterprise

No. 1CE028P1

## STUDIE PROVEDITELNOSTI Č. 3



1

**Název:** **Analýza potřebnosti projektu výstavby  
Podnikatelského inkubátoru a Centra transferu  
technologií při VTP Klimentov**

**Zaměření:** Rozšíření inovativní infrastruktury v Karlovarském kraji na  
základě analýzy inovativního potenciálu

**Cílové skupiny:** Subjekty s inovativním potenciálem, političtí představitelé,  
územní administrativa

Za zpracovatelský tým:

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

<b>1</b>	<b>Úvod</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Seznam souboru 10 inovativních studií proveditelnosti</b> .....	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Základní pojmy</b> .....	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Charakteristika Karlovarského kraje a jeho inovačního potenciál</b> .....	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>Rozvojové aktivity Karlovarského kraje</b> .....	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>VTP - Technopark Klimentov</b> .....	<b>15</b>
<b>7</b>	<b>Potřeba Podnikatelského inkubátoru a Centra pro transfer technologií při VTP Klimentov</b> .....	<b>17</b>
7.1	Podnikatelský inkubátor .....	17
7.2	Centrum pro transfer technologií .....	18
<b>8</b>	<b>Závěr</b> .....	<b>20</b>
<b>9</b>	<b>Použité podklady</b> .....	<b>21</b>

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## 1 Úvod

Strategickým cílem vypracování souboru 10 studií proveditelnosti v návaznosti na hlavní cíle projektu FREE je navrhnout opatření a aktivity v oblasti vědy a výzkumu, které by pomohly vytvořit most mezi technickými specialisty, výzkumníky, podnikateli, administrativními činiteli a tvůrci politiky a přispěly k dynamickému rozvoji Karlovarského kraje.

Tohoto cíle bude dosaženo zpracováním analýzy potřeb pro vytvoření a rozšíření inovativní infrastruktury, která podpoří využití výsledků výzkumu ze strany podnikatelského sektoru – obzvláště SME´s – stejně jako posílí vztahy a integraci mezi sférou vědy a výzkumu, podporovateli inovací a potenciálními uživateli v regionálním kontextu.

Zpracování studie proveditelnosti by mělo přispět k udržitelnému rozvoji regionu, k nastartování ekonomického růstu a sociálního rozvoje v hospodářsky slabém regionu.

Rozšíření inovativní infrastruktury Karlovarského kraje je nezbytným krokem pro zatraktivnění celého regionu pro vysokoškolsky vzdělané obyvatele, podniky a instituce zabývající se vědou a výzkumem.

Rozvoj spolupráce mezi výzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou představuje jeden z klíčových předpokladů pro stabilizaci a modernizaci v tradičních oborech regionální ekonomiky a konkurenceschopnosti kraje v rámci České republiky, potažmo Evropské unie.

Jedním z prostředků podpory inovativní infrastruktury regionu je budování vědeckotechnických parků a podnikatelských inkubátorů. V nich jsou realizovány projekty spolupráce mezi vědeckovýzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou.

Předkládaná studie je součástí souboru 10-ti inovativních studií (viz příložený seznam) a je věnována analýze potřebnosti výstavby Podnikatelského inkubátoru

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

---

a Centra pro transfer technologií při VTP Klimentov.

V analýze je nejprve uvedeno zhodnocení inovačního potenciálu Karlovarského kraje, ze kterého plyne obecná potřeba zvyšování konkurenceschopnosti regionu budováním nové inovační infrastruktury a to například formou výstavby vědeckotechnických parků a podnikatelských inkubátorů. V následující části je posouzena potřebnost vybudování PI a CTT při VTP Klimentov, která vychází ze specifického zaměření technoparku na obor nanotechnologií.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

---

## 2 Seznam souboru 10 inovativních studií proveditelnosti

1. .... Analýza regionu
2. .... Analýza lidských zdrojů
- 3. .... Analýza potřebnosti projektu**
4. .... Personální zajištění realizace
5. .... Nastavení marketingových a propagačních aktivit
6. .... Plnění funkce CTT
7. .... Plnění funkce PI
8. .... Analýza přínosů a ztrát projektu
9. .... Analýza rizik projektu výstavby
10. .... Analýza vědeckovýzkumných subjektů vhodných ke spolupráci

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

### **3 Základní pojmy**

Úvodem je vhodné specifikovat základní používané pojmy. Přitom vycházíme z definic programu PROSPERITA (Operační program Podnikání a inovace), který je zaměřen na podporu vědeckotechnických parků, podnikatelských inkubátorů a Center pro transfer technologií:

#### **Vědeckotechnický park (VTP)**

Subjekt orientovaný do oblasti vědy, technologie, inovačního podnikání a odborného vzdělávání, který funguje v úzké spolupráci s vysokými školami, vědeckými pracovišti a výzkumnými ústavu, přičemž má dvě základní funkce – inovační a inkubační.

#### **Podnikatelský inkubátor (PI)**

Prostředí převážně pro začínající inovativní firmy, které požívají za předem stanovených podmínek zvýhodněného nájemného a služeb poskytovaných provozovatelem inkubátoru, a které jsou schopny uplatnit svůj produkt v rozumném časovém horizontu na trhu.

#### **Centrum pro transfer technologií (CTT)**

Subjekt, který ve spolupráci s výzkumnými institucemi a vysokými školami poskytuje služby napomáhající transferu technologií do firem, jak na domácí, tak na mezinárodní úrovni, přičemž také zajišťuje potřebné zdroje pro realizaci technologického transferu a současně poskytuje odborné poradenství a poradenství v oblasti ochrany duševního a průmyslového vlastnictví. Centrum pro transfer technologií neprovozuje vlastní výzkumná pracoviště, neprovádí vlastní výzkum ani ověřovací výzkum transferovaných technologií.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## 4 Charakteristika Karlovarského kraje a jeho inovačního potenciál

Karlovarský kraj je počtem obyvatel nejmenším v České republice a druhým nejmenším svojí rozlohou. Jeho předpoklady pro rozvoj inovačního prostředí a ekonomické výkonnosti jsou v porovnání s ostatními kraji vysoce podprůměrné.

Zhodnocení inovačního potenciálu Karlovarského kraje v roce 2008 zpracovalo Technologické centrum Akademie věd ČR (P1). Hlavní závěry této analýzy lze charakterizovat následovně:

- Nízká hospodářská a inovační výkonnost kraje je dána především silným útlumem regionálně tradičních oborů, jakými jsou například textilní průmysl, výroba skla a keramiky, těžba hnědého uhlí apod.
- Nezaměstnanost je zde trvale jednou z nejvyšších z celé ČR. Hospodářská struktura je založená především na odvětvích s nižší konkurenceschopností, což se projevuje v nepříznivé makroekonomické pozici kraje. Zejména hodnota regionálního HDP dosahuje výrazně podprůměrných hodnot.
- Nízký podíl kraje na celkovém vývozu ČR. Investice do málo progresivních odvětví totiž nedosahují vysoké návratnosti a výroba tradičních komodit je se svou poměrně vysokou cenou vstupů málo konkurenceschopná ve srovnání s dodavateli ze zemí s levnou pracovní silou, typickým příkladem je například výroba porcelánových produktů.
- Rozvoj nových podnikatelských aktivit, které by přispěly k posílení konkurenceschopnosti kraje není podpořen ani přílivem přímých zahraničních investic, ani investicemi rizikového kapitálu. Nízký objem přímých zahraničních investic v regionu má rovněž negativní vliv na rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

- Nízký je podíl přímých zahraničních investic. K přilákání investorů by mohla alespoň částečně přispět kvalitnější podnikatelská infrastruktura v podobě připravených průmyslových zón. Inovační prostředí v kraji je nedostatečně rozvinuto, problematická je zejména extrémně nízká koncentrace kapacit výzkumu a vývoje.
- Po rozdělení bývalého Západočeského kraje na kraje Plzeňský a Karlovarský není v regionu zatím žádná samostatná veřejná vysoká škola. V Karlových Varech se nachází pouze jediná soukromá vysoká škola, zcela zde chybí fakulty s technickým nebo přírodovědným zaměřením.
- Nedostatečné vysokoškolské vzdělávací kapacity a nízká pracovní atraktivita regionu mají za následek nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných pracovníků na ekonomicky aktivní populaci.
- Nedostatek výzkumných institucí se výrazně projevuje v nízkém podílu výdajů na výzkum a vývoj, na podílu zaměstnanců výzkumu a vývoje na celkové zaměstnanosti apod.

8

Uvedenou situaci Karlovarského kraje z pohledu inovačního potenciálu doporučují autoři analýzy řešit podporou následujících prioritních oblastí rozvoje:

- Implementace regionální inovační strategie
- Posílení vzdělávání v oblasti techniky a lázeňství
- Podpora spolupráce mezi vzdělávacími institucemi a podnikatelskou sférou
- Podpora spolupráce s německými firmami (výhodná geografická poloha)
- Podpora významných regionálních firem s perspektivou dalšího rozvoje
- Podpora získávání finančních prostředků na inovační aktivity firem
- Podpora přístupu firem k rizikovému kapitálu

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

- Pomoc při zpracování projektů k získávání dotací z jednotlivých operačních programů
- Podpora činnosti institucí inovační infrastruktury (technologický park, zakládání podnikatelských inkubátorů).

Ze závěrů analýzy Technologického centra Akademie věd ČR je zřejmé, že konkurenceschopnost Karlovarského kraje ve srovnání s ostatními regiony ČR silně zaostává a zároveň je zde nízká úroveň inovačního potenciálu. Jednou z priorit k řešení této situace je budování inovační infrastruktury regionu, tedy např. výstavba vědeckotechnických parků a podnikatelských inkubátorů.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## 5 Rozvojové aktivity Karlovarského kraje

Základním dokumentem Karlovarského kraje v oblasti rozvoje je „Program rozvoje Karlovarského kraje 2007 - 2013“ (P2). Program specifikuje cíle, priority, opatření a rozvojové aktivity.

V oblasti podpory rozvoje inovačního prostředí a ekonomické výkonnosti kraje na uvedený dokument úzce navazuje "Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje", ve které jsou navržena konkrétní opatření pro posílení konkurenceschopnosti kraje.

V rámci realizace tohoto dokumentu byla zpracována v roce 2010 „Analýza inovačního potenciálu firem v Karlovarském kraji“ (P3). Zpracovatelé analýzy nejprve vytypovali firmy s inovativním potenciálem a následně byl formou osobních návštěv a konzultací proveden podrobný průzkum těchto firem z pohledu inovačního potenciálu. Z tohoto průzkumu byly získány tyto nejdůležitější poznatky (kráceno):

- U firem v kraji převládá zakázkový charakter výroby pro německé odběratele, která je v lepších případech doplněna o vývoj / návrh konstrukčních řešení, ovšem dle poměrně přesného zadání od zákazníka. Poloha Karlovarského kraje na hranicích s Německem společně s nízkou úrovní mezd oproti německému trhu práce umožňuje německým firmám při zadávání činností náročných na pracovní sílu výrazně snížit provozní náklady a zvýšit tak jejich konkurenceschopnost na světových trzích (většina výrobních firem z průzkumu je orientována z více než 90 % na německý trh). Tyto zdánlivě příznivé podmínky pro ekonomický rozvoj v Karlovarském kraji nebyly vzhledem k absenci jiných důležitých faktorů (vzdělanostní struktura, kritická masa obyvatelstva, vědeckovýzkumná infrastruktura, nadprůměrné podnikatelské a pracovní příležitosti v lázeňství a cestovním ruchu) využity tak jako v jiných

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

krajích ČR ke zvyšování kompetence a posilování významu výrobních aktivit v rámci globálních hodnotových řetězců. Naopak, zakázková výroba zůstala dominantní.

- Hlavní zákazníci firem (většinou zahraniční firmy) ovládají trh včetně kontaktů s konečnými zákazníky (marketing, informace o poptávaných inovacích, trendech apod.) a svými rozhodnutími a aktivitami de-facto určují objem a zaměření práce pro místní firmy. Firmy v Karlovarském kraji se dostávají do obtížné situace: na jedné straně pro aktivity s nízkou přidanou hodnotou jsou dražší ve srovnání s oblastmi v Rumunsku, na Ukrajině a v Číně a na druhé straně pro náročnější aktivity si nevybudovaly potřebné kapacity a specializované kompetence. Důsledkem je to, že výrobní firmy v kraji mají dostatečné technické kompetence, mají často i svůj produkt, dobře znají proces výroby, ale neznají koncové zákazníky a trhy, nevědí, jak zákazníkům svůj produkt dobře nabídnout, nemají výzkumné aktivity a jejich vývojové aktivity jsou závislé na technickém zadání, tj. jsou pouze zprostředkovaně provázány na potřeby zákazníků. Inovace ale začíná i končí u zákazníka.
- Podniky v tomto závislém postavení v době předchozí konjunktury zapojily veškeré kapacity do plnění zakázek a dostatečně se nevěnovaly vývoji na koncových trzích, vnitřní efektivitě a investicím do budoucího rozvoje směrem k znalostně náročnějším aktivitám, což jim nyní v době krize výrazně omezuje možnosti aktivní reakce a přizpůsobení.
- Další méně příznivou charakteristikou kaje je také stále silný podíl tradičních odvětví, resp. tradičních (standardizovaných) aktivit (například v odvětvích strojírenství) na ekonomice kraje. Tato odvětví mají omezený potenciál dalších inovací (např. odvětví tradiční keramiky a porcelánu) a kvalitativního posilování vůči konkurentům ze zemí s nižšími náklady. Cílem realizovaných podpůrných aktivit by proto mělo být diverzifikovat ekonomiku, nikoliv nutně odvětvově, ale směrem k aktivitám s vyšší přidanou hodnotou (včetně a především v

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

oblasti globálního marketingu) a inovačním a rozvojovým potenciálem.

- Přes omezený inovační potenciál kraje se v průzkumu objevilo několik dynamických a inovačně orientovaných firem s dobrým technickým potenciálem, které představují slibné zárodky rozvoje inovačního podnikání v kraji. Právě tyto firmy si také nejčastěji uvědomují potřebu uplatnit své know-how v nových oborech/odvětvích mimo ty stávající, silně konkurenční. Tyto firmy mohou přispět k potřebné diverzifikaci ekonomiky kraje a rozvoji nových aktivit a pokud uspějí budou příkladem pro další firmy v kraji
- Důležitým výsledkem průzkumu je také to, že tyto firmy - které se na rozdíl od většiny firem průzkumu snaží aktivně reagovat na vnější podmínky, plánují své aktivity, jejich rozvoj a inovace považují za důležitý faktor jejich konkurenceschopnosti - dosahují také v průměru většího růstu, tvoří nová pracovní místa, zaměstnávají vyšší podíl vysoce kvalifikovaných pracovníků a vyplácejí mírně vyšší mzdy.
- Mezi dynamické subjekty lze zařadit i navštívená lázeňská centra. Ta za svou hlavní konkurenční výhodu považují neustálé inovace / zlepšování jak léčebných postupů tak jejich „nástrojů“ (pomůcek k jejich aplikaci).
- Všechny tyto subjekty zároveň uvedly, že při svém rozvoji a realizaci inovačních aktivit narážejí na bariéry, jak z hlediska vlastní kapacit, tak i z pohledu toho, co jim nabízí Karlovarský kraj.
- Za hlavní bariéry lze podle oslovených manažerů firem označit:
  - (i) omezenou poptávku ze strany zákazníků po inovacích a silný podíl odvětví, kde „již prakticky není možné inovovat“ (jedná se o typický mýtus, protože (1) zákazníci nikdy nepoptávají inovace, ale vždy se rozhodují podle lepší hodnoty za peníze a (2) odvětví, ve kterých není prostor pro inovace musí zaniknout.
  - (ii) chybějící technické kreativní know-how - chybějící vysoce kvalifikovaní a kreativní pracovníci, které by mohly

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

firmy pro tyto aktivity najmout. Nalákat je z ostatních regionů je pro ně velmi obtížné,

(iii) obtížnost zajistit si tyto „služby“ externě - v kraji chybí potřebná inovační infrastruktura a kontakty firem například na VŠ mimo kraj jsou omezené; firmy proto volají i po zprostředkování kontaktů s VŠ (případně dalšími organizacemi) a podpoře jejich vzájemné spolupráce a komunikace.

(iv) omezenou motivaci a ochotu podstoupit riziko spojené s investicemi do inovací a do nové specializace firemní strategie

(v) chybějící netechnické kompetence zaměřené na aktivní vyhledávání a získávání informací o nových potřebách stávajících zákazníků, vyhledávání nových příležitostí mimo stávající obory zákazníků (tj. nedostatek informací pro výběr nosné úzké specializace) a vyhledání potřebných kontaktů a spolupráce v oblasti inovačních aktivit. A právě tyto kompetence a jejich prostřednictvím získané informace řada firem v průzkumu označila za rozhodující pro správné nastavení vnitrofiremních procesů souvisejících s inovacemi a budováním konkurenční výhody.

- Na základě těchto vnímaných bariér jsou v závěru zprávy doporučeny konkrétní nástroje podpory, které lze shrnout do následujících oblastí:
  - Podpora rozvoje kvalifikovaných lidských zdrojů (maximalizace kvality absolventů, podpora talentů a dostupnosti špičkových LZ v kraji) Podnikatelská a inovační akademie (aktivity na posilování netechnických kompetencí firem)
  - Podpora spolupráce v oblasti VaVaI
  - Podpora podnikavosti a šíření inovační kultury
- Bariérou rozvoje v Karlovarském kraji je podle provedeného průzkumu také nízká míra důvěry (mezi firmami i vůči aktivitám kraje) a skepse k přínosům vzájemné intenzivnější spolupráce.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

Intenzivnější komunikace a spolupráce při řešení konkrétních problémů by navíc měla přispět k vytvoření nových partnerství a aliancí, které mohou představovat posílení konkurenční výhody na stávajících trzích.

Uvedené hlavní závěry studie „Analýza inovačního potenciálu firem Karlovarského kraje“ byly projednány se zúčastněnými firmami na společném workshopu, kde došlo k výměně názorů na možnosti a způsoby dalšího postupu při zvyšování inovačního potenciálu karlovarského regionu.

Navazující diskuze probíhala po odborných sekcích, jedna z nich byla zaměřena na problematiku potřeby budování vědeckotechnických parků, podnikatelských inkubátorů a center transferu technologií v rámci snah o zvýšení inovativního potenciálu regionu a jeho celkové konkurenceschopnosti.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## 6 VTP - Technopark Klimentov

Projekt VTP - Technopark Klimentov je budován v obci Velká Hleďsebe, nedaleko Mariánských Lázní. Je součástí širšího záměru na revitalizaci území bývalých vojenských kasáren Klimentov (tzv. brownfields). Vybudování technoparku je počáteční fází revitalizace, následně budou realizovány další projekty, zaměřené na bydlení, služby, rekreační zeleň apod. Uvedené aktivity jsou označovány jako projekt „Opravdu nový Klimentov“.

Projekt řeší vybudování infrastruktury pro rozvoj inovativního podnikání v regionu a je tak významným příspěvkem k naplňování výše uvedené „Strategie rozvoje konkurenceschopnosti Karlovarského kraje“. To je to dáno především následujícími skutečnostmi:

- Projekt naplňuje cíle strategie a plně odpovídá Specifickému cíli A.3: Regionální inovační infrastruktura
- Plánovanými vlastními aktivitami a v návaznosti na další záměry rozvoje projektu „Opravdu nový Klimentov“ v oblasti vzdělávání podporuje plnění Specifických cílů B.1: Spolupráce v oblasti rozvoje lidských zdrojů a B.3: Rozvoj vzdělávacích kapacit kraje
- Tím, že je projekt VTP realizován jako součást projektu regenerace brownfieldu bývalých vojenských kasáren, odpovídá i plnění Specifického cíle C.3: Infrastruktura pro podnikání - Opatření C.3.3 Brownfields.

VTP - Technopark Klimentov je prvním projektem tohoto druhu v Karlovarském kraji a proto plní významnou úlohu vytváření infrastruktury pro podporu rozvoje inovativního podnikání v regionu. Společnost Klimentovská a.s. se stala členem Společností vědeckotechnických parků ČR, což umožňuje důležitou výmenu

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

zkušeností při budování a provozu VTP.

Koncept technoparku je zaměřen jak na perspektivní produkty, tak i na vybudování technického zázemí, které bude do regionu přitahovat kvalifikované odborníky, výzkumné a vývojové týmy a inovativní firmy. Tak bude zvyšován inovační potenciál Karlovarského kraje.

Protože je v Karlovarském kraji nedostatek vysokých škol a výzkumných a vývojových organizací, které by mohly vytvářet základ pro směřování a využití VTP, bylo třeba získat atraktivní, perspektivní a inovativní obor, na který bude VTP zaměřen. Tímto nosným oborem jsou nanotechnologie, které jsou jedním z hlavních směrů rozvoje v oblasti inovací a to zejména s ohledem na skutečnost, že v současnosti nachází řadu konkrétních aplikací.

Právě takovouto oblastí jsou i nové materiály vytvářené s využitím koloidních částic a ultra jemných vláken, tzv. nanovláken. Zřízení výzkumně vývojové základny ve vědeckotechnickém parku se zaměřením na využití těchto nových materiálů je způsobem jak posílit inovační potenciál i v tradičních oborech. Tak lze vytvořit podmínky pro vznik zcela nových produktů, které bude možno ve VTP realizovat. To bude mít kladný vliv na posílení konkurenceschopnosti hospodářství celého regionu.

Realizace projektu představuje reálnou cestu, jak v Karlovarském kraji podpořit prostředí pro provádění výzkumu, vývoje a inovací, včetně aplikace výsledků těchto činností. Technopark Klimentov vytvoří prostředí pro získání firem s inovativním potenciálem a vysoce kvalifikovanou pracovní silou. Zároveň projekt znamená nabídku pracovních příležitostí pro lidi v oblasti navazujících služeb. To je příležitost zejména pro firmy zasídlené v Podnikatelském inkubátoru a vytváří to příznivé podmínky pro vznik a rozvoj Centra pro transfer technologií, se zaměřením především na progresivní oblast nanotechnologií.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## **7 Potřebnost Podnikatelského inkubátoru a Centra pro transfer technologií při VTP Klimentov**

Při posuzování potřebnosti PI a CTT při VTP Klimentov je třeba vycházet především ze specifického charakteru technoparku, který je specializován na obor nanotechnologií. Vzhledem k nedostatku jiných výzkumně vývojových aktivit v regionu musí tuto skutečnost reflektovat i budovaný PI a CTT v rámci VTP klimentov.

### **7.1 Podnikatelský inkubátor**

Obvykle firmy zasídlené v podnikatelském inkubátoru mají různorodé zaměření a vychází z přítomnosti vysokých škol, případně jiných vědecko výzkumných institucí. Z tohoto zázemí se pak rekrutují začínající firmy s inovativním potenciálem, které se snaží rozvinout svoje záměry v prostředí inkubátoru do podnikatelské úspěšné podoby.

17

V případě VTP Klimentov je situace odlišná. Zázemí blízkosti vysokých škol a jiných subjektů vědy a výzkumu v regionu zcela chybí a proto je třeba především využít napojení na vědecko výzkumné subjekty firem a institucí, zúčastněných ve vědeckotechnickém parku.

Protože se u VTP Klimentov jedná o poměrně odloučenou lokalitu, budou mít zároveň firmy a vědeckovýzkumné subjekty ve VTP výraznou potřebu zajištění řady služeb, které mohou poskytnout právě začínající inovativní firmy, zasídlené v Podnikatelském inkubátoru.

Půjde především o výrobu různých speciálních výrobků, přípravků a zařízení, potřebných při výzkumu, vývoji a výrobě nanočástic, realizovaném v Centrální laboratoři technoparku formou poloprovozní a provozní výroby.

Nabízí se zde tedy vzájemně výhodná symbióza subjektů odlišného charakteru,

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

na jedné straně vědecko výzkumné subjekty ovládající špičkové technologie a na straně druhé pak začínající firmy s inovativním potenciálem.

Firmy zasídlené v inkubátoru tak mohou prostřednictvím zakázek od vědecko výzkumných subjektů z VTP postupně najít svoje vlastní inovativní programy a následně na nich založit svoji další perspektivu i mimo Podnikatelský inkubátor. To je nakonec naplněním cíle, pro který je Podnikatelský inkubátor budován a provozován.

## 7.2 Centrum pro transfer technologií

Podobně jako v případě aktivit v rámci podnikatelského inkubátoru, tak i při budování Centra pro transfer technologií při VTP Klimentov bude třeba vycházet především z místních specifických podmínek. Proto zřizované Centrum transferu technologií bude nutně zaměřeno především na firmy a vědeckovýzkumné subjekty, zúčastněné v tomto technoparku a tedy specializované na oboru nanotechnologií.

18

Těmto subjektům může CTT nabídnout zejména:

- služby při přenosu potřebných technologií a to na domácí i zahraniční úrovni
- pomoc při zajišťování financování transferu technologií
- poradenství v oblasti ochrany duševního a průmyslového vlastnictví
- další odborné poradenské služby.

Při využití služeb Centra transferu technologií se pak budou moci vědeckovýzkumné subjekty ve VTP soustředit na vlastní vědeckovýzkumnou činnost. I v případě CTT se jedná o vzájemně výhodnou spolupráci, která je základem efektivního fungování



EUROPEAN UNION  
EUROPEAN REGIONAL  
DEVELOPMENT FUND



“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

---

zúčastněných subjektů.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

## 8 Závěr

Předložená studie je zaměřena na analýzu potřebnosti projektu výstavby Podnikatelského inkubátoru a Centra transferu technologií v rámci vědeckotechnického parku „Technopark Klimentov“.

Potřeba budování inovativní infrastruktury v karlovarském regionu např. formou Podnikatelských inkubátorů a Center pro transfer technologií je ve studii doložena nutností posílit zatím velice nízký inovativní potenciál Karlovarského kraje.

V případě VTP - Technopark Klimentov jsou zde uvedeny konkrétní možnosti vzájemně výhodné spolupráce firem zasídlených v podnikatelském inkubátoru s vysokými školami a vědeckovýzkumnými subjekty, které jsou účastny v technoparku.

20

Podobnou příležitost spolupráce mají i zakládaná Centra pro transfer technologií, poskytující své vysoce specializované odborné služby subjektům ve vědeckotechnickém parku, případně i Podnikatelském inkubátoru.

“This project is implemented through the CENTRAL EUROPE Programme co-financed by the ERDF.”

---

## **9 Použité podklady**

- (P1) Analýza inovačního potenciálu krajů ČR (Technologické centrum Akademie věd ČR, 2008)
- (P2) Program rozvoje Karlovarského kraje 2007 - 2013
- (P3) Analýza inovačního potenciálu firem Karlovarského kraje (Berman Group, 2010)
- (P4) Studie proveditelnosti „VTP - Technopark Klimentov“ (příloha žádosti Klimentovské a.s. o dotaci v rámci OPPI - program PROSPERITA - I. a II. etapa, 2019 a 2010)