



# OBEC VELKÁ HLEĎSEBE

## INTEGROVANÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA IPRM OBCE VELKÁ HLEĎSEBE A ŘEŠENÉHO ÚZEMÍ MIKROREGIONU MARIÁNSKOLÁZEŇSKO

Zpracovatel   GHC regio s.r.o.  
Objednatel   Klimentovská a.s.  
Stupeň       IPRM  
Datum        11 / 2008  
Zakázkové číslo   GHC/2008-11/IPRM/69

1



Velká Hleďsebe

Obec Velká Hleďsebe



**Objednatel:** Klimentovská a.s.  
Klimentov 147  
354 71 Velká Hleďsebe



Velká Hleďsebe

**Zpracovatel:** **GHC regio s.r.o.**  
Dolní nám. 22/43, 779 00 Olomouc  
tel. fax: +420 585 207 018  
[www.ghcregio.cz](http://www.ghcregio.cz)  
*držitel certifikátu systému managementu  
jakosti ČSN ISO 9001:2001*



## OBEC VELKÁ HLEĎSEBE

# INTEGROVANÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA IPRM OBCE VELKÁ HLEĎSEBE A ŘEŠENÉHO ÚZEMÍ MIKROREGIONU MARIÁNSKOLÁZEŇSKO

GHC/2008-11/IPRM/69

**Zpracovatelé:**

**Ing. Aleš Calábek,** e-mail: [calabek@ghcregio.eu](mailto:calabek@ghcregio.eu)  
tel.: +420 774 579 973,

.....

**Ing. Petra Knopová,** e-mail: [knopova@ghcregio.eu](mailto:knopova@ghcregio.eu)

.....

Olomouc, 11 / 2008

## Obsah

<b>1.</b>	<b>Důvod tvorby a přínos IPRM</b> .....	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>Vyhodnocení existujících strategických a plánovacích dokumentů a jejich provázání s IPRM</b> .....	<b>7</b>
<b>3.</b>	<b>Analýza sociálně ekonomické situace, SWOT analýza</b> .....	<b>15</b>
3.1	Geografické údaje .....	15
3.2	Demografické údaje .....	16
3.3	Ekonomický rozvoj .....	19
3.4	Sociální integrace.....	26
3.5	Životní prostředí .....	31
3.6	Přitažlivá města.....	33
3.7	Dostupnost a mobilita.....	35
3.8	Správa věcí veřejných .....	36
3.9	SWOT analýza .....	39
3.9.1	<i>Kvalita života</i> .....	40
3.9.2	<i>Technická a dopravní infrastruktura</i> .....	41
3.9.3	<i>Podnikání a podnikatelské prostředí</i> .....	42
<b>4.</b>	<b>Zdůvodnění výběru tématu</b> .....	<b>44</b>
<b>5.</b>	<b>Popis tématu</b> .....	<b>45</b>
<b>6.</b>	<b>Popis problémů, cílů a strategie</b> .....	<b>47</b>
<b>7.</b>	<b>Popis opatření a aktivit</b> .....	<b>49</b>
7.1	Prioritní oblast 1: Ekonomický rozvoj.....	49
7.1.1	<i>Opatření 1.1: Podpora malých a středních podniků</i> .....	49
7.1.2	<i>Opatření 1.2 Podpora vzdělávání</i> .....	50
7.2	Prioritní oblast 2. Přitažlivá města .....	52
7.2.1	<i>Opatření 2.1. Revitalizace veřejných prostranství</i> .....	52
7.2.2	<i>Opatření 2.2. Inženýrské sítě</i> .....	53
7.2.3	<i>Opatření 2.3 Volnočasová infrastruktura</i> .....	54
7.3	Projekty mimo hlavní a doplňkové téma .....	58
<b>8.</b>	<b>Popis očekávaných výsledků a výstupů</b> .....	<b>63</b>
<b>9.</b>	<b>Časový harmonogram</b> .....	<b>64</b>
<b>10.</b>	<b>Finanční plán</b> .....	<b>66</b>
<b>11.</b>	<b>Popis administrativní kapacity</b> .....	<b>67</b>
<b>12.</b>	<b>Popis realizace partnerství</b> .....	<b>68</b>
<b>13.</b>	<b>Popis transparentního způsobu výběru projektových záměrů</b> .....	<b>69</b>
<b>14.</b>	<b>Doložení schopnosti města realizovat IPRM</b> .....	<b>70</b>

<b>15. Vliv IPRM na horizontální témata.....</b>	<b>71</b>
15.1 Rovné příležitosti.....	71
15.2 Udržitelný rozvoj.....	72
<b>16. Analýza rizik.....</b>	<b>73</b>
<b>17. Mapa území .....</b>	<b>75</b>
<b>18. Zdroje.....</b>	<b>76</b>

*Obsah této dokumentace je duševním vlastnictvím firmy GHC regio s.r.o. Použití dokumentace, jejích dílčích částí nebo výsledků je možné pouze pro účel specifikovaný touto zakázkou - objednatel. Veřejná publikace nad rámec smluvního určení, předání třetí osobě nebo její jiné využití, je vázáno na souhlas zpracovatele, firmy GHC regio s.r.o.*

## 1. DŮVOD TVORBY A PŘÍNOS IPRM

### Význam IPRM

Integrovaným plánem rozvoje města/obce (dále jen „IPRM“) se rozumí soubor vzájemně obsahově a časově provázaných akcí, které jsou realizovány ve vymezeném území nebo v rámci tematického přístupu ve městech a směřují k dosažení společného cíle či cílů města, obce či lokality. Mohou být podpořeny z jednoho či více operačních programů.

IPRM představuje strategický implementační dokument, který je tvořen souborem klíčových projektových záměrů, které jsou časově, obsahově a prostorově provázané. V programacím období 2007 – 2013 patří IPRM k nejvýznamnějším koordinačním mechanismům pro intervence Regionálních operačních programů (ROP), Tématických operačních programů (TOP) a Integrovaného operačního programu (IOP). Projekty zahrnuté v IPRM budou podpořeny zejména z ROP, v případě řešení problematiky bydlení z IOP a doplňkově i z TOP. U projektů z jiných Operačních programů je dle Usnesení vlády ze dne 13. srpna 2007 č. 883<sup>1</sup> možná bonifikace ve výši 10%. Tím je zajištěno synergické působení jednotlivých aktivit, které realizují strategické rozvojové cíle a priority města a umožňují dosažení významné koncentrace investic. Tento integrovaný přístup přináší významný multiplikační efekt, který mobilizuje jak veřejné, tak soukromé zdroje.

IPRM jsou realizovány několika individuálními projekty, které

- směřují k dosažení společného cíle či cílů regionu, města, obce či lokality,
- mohou být podpořeny z jednoho či více operačních programů.

Cílem IPRM je maximálně přizpůsobit jednotlivé plánované akce obce i regionu připravovaným intervencím ze strukturálních fondů a zajistit maximální využití těchto prostředků pro zdejší region. IPRM vychází z klíčových dokumentů EU, dále pak z Národního strategického referenčního rámce (NSRR), který představuje základní programový dokument ČR pro využívání fondů EU v období 2007 – 2013 a z Národního rozvojového plánu ČR (NRP ČR). Je také v souladu se Socio-ekonomickou analýzou mikroregionu Mariánskolázeňsko a se Studií příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko, která definuje a vytváří podmínky pro řadu významných projektů, mezi něž patří též projekty zařazené do IPRM.

### Cílová skupina měst

- Pro města nad 50 tis. obyvatel a Mladou Boleslav (tj. města zařazená na seznam nositelů IPRM v rámci ROP) je IPRM podmínkou, aby mohla čerpat prostředky v rámci urbánní prioritní osy/oblasti podpory ROP.
- Předkladateli IPRM pro oblast intervence 5.2 IOP mohou být města nad 20 tis. obyvatel, bez předložení IPRM nebudou moci prostředky z této oblasti intervence čerpat.
- Města do 50 tis. obyvatel mohou čerpat prostředky OP prostřednictvím IPRM, pokud to pravidla tohoto OP umožňují.

<sup>1</sup> Vláda schvaluje pro projekty vycházející ze schválených IPRM a předkládané do jednotlivých operačních programů bonifikaci 10%.

## Základní podmínky IPRM

- Zpracovatelem IPRM je město/obec, které je zodpovědné za jeho realizaci.
- IPRM musí vycházet ze strategických a rozvojových dokumentů města/obce.
- Ve všech fázích přípravy, zpracování a realizace IPRM město/obec respektuje princip partnerství a zapojení veřejnosti.
- IPRM musí být integrovaným řešením, které přinese synergické efekty.
- IPRM musí naplnit obsah a strukturu stanovenou metodickým pokynem, doložit, povinné přílohy a dále doložit dodržení zásad pro přípravu a zpracování IPRM.
- Vymezená zóna pro IPRM musí splňovat kritéria dle metodického pokynu.
- V případě IPRM předkládaných v rámci ROP minimální podíl prostředků ROP na celkovém finančním objemu IPRM činí 10 mil. EUR.
- V případě IPRM předkládaných v rámci IOP minimální podíl prostředků IOP na celkovém finančním objemu IPRM činí 3 mil. EUR pro města nad 50 tisíc obyvatel a 2 mil. EUR pro města od 20 tisíc do 50 tisíc obyvatel.

## 2. VYHODNOCENÍ EXISTUJÍCÍCH STRATEGICKÝCH A PLÁNOVACÍCH DOKUMENTŮ A JEJICH PROVÁZÁNÍ S IPRM

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je hodnocen s ohledem na následující nadřazené strategické dokumenty:

- Národní rozvojový plán ČR 2007 – 2013,
- Regionální operační program NUTS II Severozápad,
- Regionální operační program NUTS II Jihozápad,
- Socio-ekonomická analýza mikroregionu Mariánskolázeňsko,
- Studie příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko,
- Územní plán Obce Velká Hleďsebe.

Je možné konstatovat, že řešení IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu se všemi výše uvedenými strategickými dokumenty – viz následující popis.

### Národní rozvojový plán ČR 2007 – 2013

Globálním cílem Národního rozvojového plánu v období 2007 – 2013 je přeměna socioekonomického prostředí České republiky v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby Česká republika byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel. Prostřednictvím trvalého posilování konkurenceschopnosti bude dosahováno udržitelného růstu, jehož tempo bude vyšší než průměrný růst EU 25. ČR bude usilovat o růst zaměstnanosti a o vyvážený a harmonický rozvoj regionů, který povede ke zvyšování úrovně kvality života obyvatelstva.

**Strategický cíl: Vyvážený rozvoj území**

**Prioritní osa: Vyvážený a harmonický rozvoj území České republiky**

Aktivity B. – Rozvoj regionů

- posilování místního rozvojového potenciálu s cílem systematického zvyšování konkurenceschopnosti regionu, revitalizace urbanizovaných území,

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu s Národním rozvojovým plánem ČR 2007 – 2013.

### Regionální operační program NUTS II Severozápad

**Prioritní osa: 2 Integrovaná podpora místního rozvoje**

**Hlavní cíl prioritních osy**

- Oživení a vyvážený rozvoj venkovských oblastí a jejich komunit prostřednictvím realizace cílených integrovaných projektů vycházejících z místní poptávky.

**Oblast podpory: 2.1 Budování kapacity pro místní rozvoj, informovanost a osvěta veřejnosti**

**Globální cíl:**

- Zvýšení připravenosti místních komunit realizovat rozvojové projekty.

**Operační cíle:**

- Zvýšení informovanosti veřejnosti o projektovém financování místního rozvoje ze strukturálních fondů EU.
- Podpora přípravy kvalitních projektů a související projektových dokumentací.
- Aktivizace místních komunit při přípravě a realizaci projektů.

**Zaměření oblasti podpory**

Předmětem podpory jsou projekty zaměřené zejména na:

- přípravu projektů a potřebných podkladových dokumentací.

**Oblast podpory: 2.2 Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury**

**Globální cíl:**

- Zvýšení kvality veřejné infrastruktury a kvality prostředí pro život obyvatel.

**Operační cíle:**

- Regenerace a revitalizace částí obcí včetně kvalitní, dobře vybavené a dostupné infrastruktury pro občanskou vybavenost, kulturní a komunitní život.
- Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání, sociální péči a zdravotnictví.
- Rekonstrukce a regenerace infrastruktury pro hospodářský rozvoj.

**Zaměření oblasti podpory**

Předmětem podpory jsou projekty zaměřené na:

**Revitalizace, regenerace a rozvoj obcí a jejich částí prostřednictvím:**

- stavební obnovy a dostavby veřejných prostranství (včetně „venkovských nezemědělských brownfieldů“), náměstí, architektonických prvků;
- rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields), včetně venkovských nezemědělských brownfieldů, pro jejich další využití jako součásti konceptu regenerace určitého území;
- dekontaminace a sanace území brownfields (pokud nespadá do působnosti OP ŽP<sup>2</sup>)

---

<sup>2</sup> Operační program Životní prostředí

- výstavby, rekonstrukce a vybavení objektů pro kulturní a komunitní život, veřejný sektor (včetně značení a úprav pro tělesně postižené);
- včetně (pokud je součástí komplexního řešení):
  - rekonstrukce a výstavby chodníků, pěších zón, podchodů, pásů pro cyklisty včetně značení a úprav pro tělesně postižené;
  - rekonstrukce a výstavby veřejného osvětlení;
  - renovace a zakládání veřejných zelených ploch, parků, rekreačních zón apod. (bez vazby na cestovní ruch);
  - rekonstrukce a obnovy historických a kulturních památek (bez vazby na cestovní ruch);
  - rekonstrukce, modernizace a výstavba dětských hřišť, veřejných sportovišť a ploch pro volnočasové aktivity;
  - investic do zlepšení dostupnosti a bezpečnosti veřejné dopravy (autobusové zastávky);
  - rekonstrukce a výstavby místních komunikací včetně parkovacích ploch;
  - rekonstrukce a výstavby místní technické infrastruktury včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí;
  - investic na podporu zvýšeného využití obnovitelných zdrojů energie (OZE) ve venkovských obcích.

#### Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů:

- výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení vzdělávacích institucí včetně vybavení ICT<sup>3</sup> (střední a vyšší odborné školství, celoživotní učení, APZ<sup>4</sup>, knihovny);
- výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení institucí sloužících skupinám ohroženým vyloučením ze společnosti, podporující sociální začlenění uživatele do společnosti;
- výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zdravotnických zařízení;
- výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení předškolní a mimoškolní péče o děti;
- výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení péče o seniory.

#### Infrastruktura pro hospodářský rozvoj:

- rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields) pro nové využití - ekonomické aktivity nevýrobní povahy a občanskou vybavenost včetně rozšíření o nové sousedící plochy;
- rekonstrukce a výstavba související technické infrastruktury (kanalizace, vodovody, osvětlení, značení), včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí;
- rekonstrukce a výstavba přístupových komunikací.

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu s Regionálním operačním programem NUTS II Severozápad.

<sup>3</sup> Informační technologie

<sup>4</sup> Aktivní politika zaměstnanosti

## Regionální operační program NUTS II Jihozápad

**Prioritní osa: 2 Stabilizace a rozvoj měst a obcí**

**Oblast podpory: 2.2 Rozvojové projekty spádových center**

**Oblast podpory: 2.3 Revitalizace částí měst a obcí**

**Globální cíl:**

- Vytvořit podmínky pro rozvoj sídelních funkcí měst a obcí.

**Specifické cíle:**

- Najít nové využití zanedbaných areálů, objektů a ploch.
- Zlepšit stav veřejných prostranství.
- Zlepšit stav objektů občanské vybavenosti.

**Zaměření oblasti podpory**

V rámci oblasti podpory je možno podporovat projekty zaměřené na následující aktivity:

- Sanace a revitalizace zanedbaných areálů, objektů a ploch v sídlech (brownfields aj.)
- Stavební obnova a dostavba veřejných prostranství, vč. architektonických prvků (parky včetně altánů, zahrady, nábřeží, ulice aj.)
- Revitalizace centra města a památkových chráněných objektů a území (návsi, náměstí, nábřeží, centrální ulice, přílehlé památkové objekty, aj.)
- Výstavba, rekonstrukce a vybavení objektů občanské vybavenosti, objektů pro kulturu, volný čas, komunitní život a veřejný sektor (kulturní domy, knihovny, sály, klubovny, muzea, tělocvičny atd.)
- Značení a úpravy veřejných prostranství a objektů občanské vybavenosti pro zdravotně postižené (bezbariérové přístupy, informační systémy a jiné úpravy veřejných prostranství a objektů občanské vybavenosti pro zdravotně postižené)

**Oblast podpory: 2.4 Rozvoj infrastruktury základního, středního a vyššího odborného školství**

**Globální cíl:**

- Zlepšit podmínky počátečního vzdělávání a kvalitu výuky.

**Specifické cíle:**

- Modernizovat objekty a prostory pro počáteční vzdělávání.
- Zlepšit vybavení škol a školských zařízení pro zkvalitnění procesu vzdělávání.

**Zaměření oblasti podpory**

V rámci oblasti podpory je možno podporovat projekty zaměřené na následující aktivity:

- Výstavbu, rekonstrukci a modernizaci objektů škol a školských zařízení vedoucí k vyšší efektivitě výuky
- Pořízení a modernizaci vybavení škol a školských zařízení vedoucí k vyšší efektivitě výuky (vybavení a modernizace tříd, IT infrastruktura, tělocvičny, hřiště, jazykové a další jinak specializované učebny, dílny apod.)

### **Oblast podpory: 2.5 Rozvoj infrastruktury pro sociální integraci**

#### **Globální cíl:**

- Přizpůsobit nabídku zařízení a služeb v oblasti sociální integrace novým potřebám obyvatel regionu.

#### **Specifické cíle:**

- Zlepšit kvalitu zařízení a služeb v sociální oblasti.
- Zlepšit dostupnost sociálních služeb.

#### **Zaměření oblasti podpory**

V rámci oblasti podpory je možno podporovat projekty zaměřené na následující aktivity:

- Rozvoj sítě sociálních služeb (výstavba, rekonstrukce a modernizace ústavů sociální péče, zázemí pro terapeutické komunity, sociální poradny apod.)
- Výstavba, rekonstrukce a modernizace objektů zařízení sloužících skupinám ohroženým vyloučením ze společnosti (domovy pro osoby se zdravotním postižením, centra denních služeb, domovy se zvláštním režimem, chráněné bydlení, azylové domy, domy na půl cesty, zařízení pro krizovou pomoc, nízkoprahová centra, sociálně terapeutické dílny, centra sociálně rehabilitačních služeb a další.)
- Výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení péče o seniory
- Nákup a modernizace vybavení zařízení sociálních služeb (technologie a vybavení pro výše uvedená zařízení soc. služeb, vybavení pro pečovatelské služby apod.)
- Výstavba, rekonstrukce a modernizace objektů zařízení předškolní a mimoškolní péče o děti (školky, domovy dětí a mládeže, centra pro mimoškolní činnost dětí, klubovny apod.)

### **Oblast podpory: 2.6 Rozvoj zdravotnické péče**

#### **Globální cíl:**

- Zlepšit kvalitu poskytovaných služeb zdravotnických zařízení.

#### **Specifické cíle:**

- Modernizovat zdravotnická zařízení a jejich vybavenost.
- Optimalizovat systém neodkladné přednemocniční péče.

## Zaměření oblasti podpory

V rámci oblasti podpory je možno podporovat projekty zaměřené na následující aktivity:

- Výstavba, rekonstrukce a modernizace objektů zdravotnických zařízení (Nemocnice a jiná lůžková zdravotnická zařízení, registrované ordinace atd.)
- Rozvoj sítě neodkladné přednemocniční péče (zdravotnické záchranné služby)
- Nákup a modernizace vybavení zdravotnických zařízení

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu s Regionálním operačním programem NUTS II Jihozápad.

## Socio-ekonomická analýza mikroregionu Mariánskolázeňsko

Účelem socio-ekonomické analýzy Mariánskolázeňska bylo zmapování a vyhodnocení stavu a vývoje všech klíčových složek rozvoje regionu včetně specifických příčin. Vypracovaná analýza tedy slouží jako argumentační základna pro rozhodování jednotlivých subjektů v regionu v zásadních rozvojových otázkách, tedy i při přípravě a realizaci IPRM.

## Studie příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko

Studie příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko je koncepční rozvojový dokument, jenž se v souladu se zásadami trvale udržitelného rozvoje snaží efektivně řídit procesy plánování sociálně-ekonomického rozvoje regionu. Výchozím podkladem pro zpracování Studie příležitostí se stala Socio-ekonomická analýza mikroregionu Mariánskolázeňsko, která popisuje stávající demografickou, sociální i ekonomickou situaci daného regionu a tedy jeho lidský i podnikatelský potenciál využitelný pro další rozvoj.

V analýze silných a slabých stránek se ukázalo, že se v území nachází řada nevyčerpaných potenciálů a rezerv, které by mohly být využity. Předpokladem hospodářského rozvoje je výkonná dopravní infrastruktura a stabilizace obyvatelstva, rozvoj vzorového prostoru v oblasti životního prostředí a přírody a kvalitní technologie. Významné je také posílení pozice regionální ekonomiky i prostřednictvím rozvoje dílčích oblastí cestovního ruchu a nově orientovaného zemědělství a lesního hospodářství.

Studie příležitostí definuje následující strategické oblasti rozvoje regionu:

### Kvalita života

- Vytváření podmínek pro bydlení, infrastruktura pro bytovou výstavbu
- Nájemní byty, modernizace stávajícího bytového fondu
- Péče o pozitivní vzhled obcí, architektonický řád
- Vzdělávání
- Výzkum, vývoj a inovace
- Zdravotnictví
- Výstavba a modernizace zařízení pro sociální služby

### Technická a dopravní infrastruktura

- Zásobování obcí vodou, vodní zdroje
- Dobudování kanalizací a čištění odpadních vod
- Řešení odpadového hospodářství
- Snížení energetické náročnosti budov a zařízení
- Rekonstrukce místních komunikací
- Doplňující dopravní a technická infrastruktura

### Podnikání a podnikatelské prostředí

- Příprava nových a modernizace stávajících nemovitostí pro rozvoj podnikání, podpora investorům
- Vybudování a provozování průmyslové zóny a podnikatelského inkubátoru
- Využití obnovitelných zdrojů energie

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu se Studii příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko.

## **Územní plán Obce Velká Hleďsebe**

Platný Územní plán sídelního útvaru Velká Hleďsebe (schválen v roce 1996) plochu kasáren neřešil (se zrušením vojenské posádky nebylo uvažováno) a území vymezil jako „vojenský objekt“. V návaznosti na aktuální situaci Obec Velká Hleďsebe v roce 2004 zahájila projednávání změny územně plánovací dokumentace (využití jižní části areálu pro bydlení venkovské, bydlení městské, občanskou vybavenost a podnikání území drobné výroby a služeb nerušící).

Jako prostorově oddělená sídla se budou rozvíjet Velká Hleďsebe s Klimentovem a Malá Hleďsebe. Sídla budou rozvíjena jako souvisle urbanizovaná území. Stávající rozptýlené objekty (mimo zastavitelné plochy) nebudou rozšiřovány ani objemově zvětšovány s výjimkou doplňkového vybavení. Ve volné krajině nebudou vytvářena nová sídla ani sídelní lokality.

Obec Velká Hleďsebe je a zůstane centrem převážně bydlení v symbióze s ostatními funkcemi – rekreační, vybavenost, výroba, služby a sport. Sídlo Malá Hleďsebe je a dále bude centrem bydlení a rekreace, a k tomu odpovídajícími službami. Důraz je kladen zejména na zdravý a spokojený život obyvatel a vytvoření podmínek pro zlepšení života v sídlech. K dosažení prosperity je potřeba zajistit nezbytné investice do dopravy, inženýrských sítí a na ochranu všech složek životního prostředí. Návrhem jsou vytvořeny podmínky pro postupné zlepšení parametrů životního prostředí.

Koncept nového ÚP řeší funkční využití celého správního území a stanovuje zásady jeho organizace. Dále řeší zabezpečení trvalého souladu kulturních, přírodních a civilizačních hodnot v území. Přitom však jsou respektovány celospolečenské požadavky, stávající struktura osídlení, rozmístění základních fondů a funkční využití území. Důraz je kladen také na péči o životní prostředí a ochranu půdy, vody a ovzduší.

Urbanistická koncepce vychází ze současného historicky vzniklého stavu. Nová zástavba bude korespondovat se stávající zástavbou jak v hmotovém, tak i v architektonickém ztvárnění.

Předkládaný IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko je v souladu s Územním plánem Obce Velká Hleďsebe.

### 3. ANALÝZA SOCIÁLNĚ EKONOMICKÉ SITUACE, SWOT ANALÝZA

Účelem analýzy sociálně ekonomické situace je co nejaktuálnější popis stavu jednotlivých oblastí rozvoje regionu, zachycení hlavních tendencí jejich vývoje, postihnoutí vzájemných vazeb, jejich podmíněnosti a identifikace kvantitativních i kvalitativních předností či nedostatků.

Analýza sociálně ekonomické situace je provedena v rozsahu pokrývajícím 6 prioritních oblastí stanovených Metodickým pokynem MMR. Analytický text vyúsťuje do zhodnocení podmínek a předpokladů dalšího rozvoje jednotlivých socioekonomických faktorů a regionu jako celku. Cílem analýzy je vytvoření logického rámce pro zdůvodnění výběru (zvolení) strategie, cílů, priorit a jejich aktivit realizovaných zónovým přístupem.

#### 3.1 GEOGRAFICKÉ ÚDAJE

Mikroregion Mariánskolázeňsko se nachází v **západních Čechách** při hranici se Spolkovou republikou Německo (stát Bavorsko). Zasahuje do střední a jižní části okresu Cheb (**Karlovarský kraj**) a severní části okresu Tachov (**Plzeňský kraj**).

Obr. 1: Umístění Mariánskolázeňska vzhledem k České republice



### 3.2 DEMOGRAFICKÉ ÚDAJE

Cílem této podkapitoly je analyzovat dostupné demografické údaje regionu a vyvodit příslušné závěry.

#### Struktura obyvatel

Podle statistických údajů měl region Mariánskolázeňska k 31.12.2007 celkem 30 694 obyvatel (z toho 15 735 žen), přičemž 22 978 obyvatel patří do kraje Karlovarského a 7 716 obyvatel do kraje Plzeňského. Největší počet obyvatel v regionu má trvalé bydliště **ve Městě Mariánské Lázně** (45 % obyvatel Mariánskolázeňska), dále pak ve Městě Planá (18% obyvatel) a Obci Velká Hleďsebe (7,06% obyvatel). Naopak nejméně lidí žije v **Obci Ovesné Kladruby** (0,41% obyvatel Mariánskolázeňska), Vlkovice (0,42% obyvatel) a Zádub-Závišín (0,95% obyvatel).

Tab. 1: Počet obyvatel Mariánskolázeňska

Území	muži	ženy	Počet obyvatel
Dolní Žandov	617	594	1 211
Drmoul	417	435	852
Chodová Planá	907	879	1 786
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>780</b>	<b>812</b>	<b>1 592</b>
Lestkov	214	177	391
Lipová	326	319	645
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>6 537</b>	<b>7 378</b>	<b>13 915</b>
Ovesné Kladruby	60	66	126
<b>Planá</b>	<b>2 733</b>	<b>2 806</b>	<b>5 539</b>
Stará Voda	253	221	474
Trstěnice	184	167	351
Tři Sekery	438	405	843
Valy	182	198	380
Velká Hleďsebe	1 088	1 078	2 166
Vlkovice	63	67	130
Zádub-Závišín	160	133	293
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>14 959</b>	<b>15 735</b>	<b>30 694</b>
%	48,74%	51,26%	100,00%
<b>Česká republika</b>	<b>5 082 934</b>	<b>5 298 196</b>	<b>10 381 130</b>
%	48,96%	51,04%	100,00%

Zdroj: ČSÚ (31.12.2007)

Zastoupení obou pohlaví je v populaci Mariánskolázeňska obdobné jako v České republice, tzn. že v regionu nepatrně převažují ženy (51,26%) nad muži (48,96%).

#### Vzdělanostní struktura obyvatel

Znalosti, schopnosti a dovednosti všech forem hrají v ekonomice rozhodující úlohu. Země, které rozvíjí a efektivně řídí své znalostní zdroje, prosperují lépe. **Kvalita lidských zdrojů** je hodnocena především na základě analýzy dosažené vzdělanostní úrovně. Dostatečným způsobem je možné zjistit

vzdělanostní strukturu populace pouze při Sčítání lidu, domů a bytů. Poslední sčítání proběhlo v roce 2001 a jeho výsledky v oblasti vzdělání populace regionu starší 15-ti let zachycuje následující tabulka.

Tab. 2: Vzdělanostní struktura obyvatel Mariánskolázeňska

Území	bez vzdělání	základní vč. neukončeného	vyučení a stř. odborné bez maturity	úplné střední s maturitou	vyšší odborné a nástavbové	vysokoškolské	nezjištěné vzdělání	Obyvatelstvo 15leté a starší
Dolní Žandov	10	270	394	204	20	42	17	957
Drmoul	3	159	280	149	16	23	2	632
Chodová Planá	5	503	644	236	22	42	23	1 475
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>5</b>	<b>406</b>	<b>510</b>	<b>307</b>	<b>42</b>	<b>54</b>	<b>45</b>	<b>1 369</b>
Lestkov	5	116	120	31	1	5	14	292
Lipová	3	153	208	61	7	12	4	448
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>28</b>	<b>2 580</b>	<b>4 496</b>	<b>3 499</b>	<b>661</b>	<b>1 139</b>	<b>240</b>	<b>12 643</b>
Ovesné Kladruby	3	40	41	11	0	2	1	98
<b>Planá</b>	<b>33</b>	<b>1 151</b>	<b>1 680</b>	<b>1 045</b>	<b>146</b>	<b>302</b>	<b>64</b>	<b>4 421</b>
Stará Voda	3	131	136	68	13	14	2	367
Trstěnice	1	120	122	31	3	2	9	288
Tři Sekery	1	165	263	111	17	21	6	584
Valy	0	71	110	63	7	9	3	263
Velká Hleďsebe	5	392	713	414	69	145	30	1 768
Vlkovice	1	40	52	13	0	4	4	114
Zádub-Závišín	0	50	77	44	9	13	28	221
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>106</b>	<b>6 347</b>	<b>9 846</b>	<b>6 287</b>	<b>1 033</b>	<b>1 829</b>	<b>492</b>	<b>25 940</b>
%	0,41%	24,47%	37,96%	24,24%	3,98%	7,05%	1,90%	100,00%
<b>Česká republika</b>	<b>37 932</b>	<b>1 975 109</b>	<b>3 255 400</b>	<b>2 134 917</b>	<b>296 254</b>	<b>762 459</b>	<b>113 127</b>	<b>8 575 198</b>
%	0,44%	23,03%	37,96%	24,90%	3,45%	8,89%	1,32%	100,00%

Zdroj: ČSÚ (SLDB 2001)

Region Mariánskolázeňska má ve srovnání s Českou republikou **nízký podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva**. Zjištěná vzdělanostní struktura je důsledkem migrace obyvatelstva z obcí za pracovními příležitostmi do průmyslovějších oblastí (Plzeň, Praha) v uplynulém období.

### Věková struktura obyvatel

S rozvojem každé oblasti je úzce propojena věková struktura obyvatel dané lokality. Různé věkové skupiny obyvatel preferují odlišný životní styl, způsob podnikání a podnikatelských aktivit, stejně tak jako vyžadují odlišnou sociální a volnočasovou infrastrukturu. Vývoj věkových skupin obyvatelstva je přitom závislý na stavu a rozvoji společnosti a jejím reprodukčním chování.

Tab. 3: Věková struktura obyvatel Mariánskolázeňska

Území	0-14	15-64	65+	Celkem	Index stáří
Dolní Žandov	184	897	130	1 211	71
Drmoul	133	616	103	852	77
Chodová Planá	277	1 327	182	1 786	66
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>210</b>	<b>1 157</b>	<b>225</b>	<b>1 592</b>	107
Lestkov	60	275	56	391	93
Lipová	105	463	77	645	73
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>1 687</b>	<b>9 940</b>	<b>2 288</b>	<b>13 915</b>	136
Ovesné Kladruby	24	92	10	126	42
<b>Planá</b>	<b>810</b>	<b>4 043</b>	<b>686</b>	<b>5 539</b>	85
Stará Voda	97	343	34	474	35
Trstěnice	44	269	38	351	86
Tři Sekery	132	614	97	843	73
Valy	41	292	47	380	115
Velká Hleďsebe	276	1 600	290	2 166	105
Vlkovice	14	98	18	130	129
Zádub-Závišín	30	219	44	293	147
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>4 124</b>	<b>22 245</b>	<b>4 325</b>	<b>30 694</b>	105
%	13,44%	72,47%	14,09%	100,00%	-
<b>Česká republika</b>	<b>1 476 923</b>	<b>7 170 017</b>	<b>1 512 834</b>	<b>10 381 130</b>	102
%	14,23%	69,07%	14,57%	100,00%	-

Zdroj: ČSÚ (31.12.2007)

Na Mariánskolázeňsku je celkem **22 245 obyvatel (72,47% z celkového počtu) ve věku 15 až 64 let**, tedy v produktivním věku. Nejvíce je jich samozřejmě ve Městě Mariánské Lázně (9 940, tj. 44,68%) a v Plané (4 043, tj. 18,18%), z obcí pak ve Velké Hleďsebi (1 600, tj. 7,19%). Nejméně obyvatel v produktivním věku je logicky v nejmenších obcích regionu, tedy v Ovesných Kladrubech (92, tj. 0,41%) a ve Vlkovicích (98, tj. 0,44%).

**Index stáří** vyjadřuje počet osob ve věku 65 let a více na 100 osob ve věku 0 – 14 let. Vlivem demografického stárnutí dosahuje index stáří Mariánskolázeňska hodnoty 105, což přesahuje hodnotu indexu stáří České republiky (102) a svědčí o **stárnoucí populaci regionu**. Nejvyšší hodnota indexu stáří je v Obci Zádub-Závišín (147), kde na 30 dětí připadá 44 seniorů. Dále následuje Město Mariánské Lázně s indexem stáří na hodnotě 136 a Obec Vlkovice se 14 dětmi a 18 seniory (index stáří je 129). Naproti tomu nejmenší podíl seniorů v populaci má Obec Stará Voda (34 seniorů a 97 dětí, index stáří je 35) a Obec Ovesné Kladruby (10 seniorů a 24 dětí, index stáří je 42). V Obci Velká Hleďsebe je index stáří 105, na 276 dětí zde připadá 290 seniorů.

### Vývoj a pohyb obyvatel

Demografický vývoj území ve 20. století potvrzuje obecně známý demografický vývoj sídel v bývalých Sudetech. Stabilizovaný počet obyvatel v první polovině století prudce poklesl obchodem německého obyvatelstva po skončení 2. světové války a i když pozvolna stoupá, většinou nedosáhl ještě původního stavu.

Tab. 4: Vývoj počtu obyvatel Mariánskolázeňska

Území	1991	2005	2006	2007	říjen 2008
Dolní Žandov	1 146	1 202	1 183	1 211	1 211
Drmoul	726	813	835	852	866
Chodová Planá	1 685	1 791	1 787	1 786	1 846
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>1 637</b>	<b>1 631</b>	<b>1 612</b>	<b>1 592</b>	<b>1 576</b>
Lestkov	338	382	381	391	394
Lipová	563	627	637	645	674
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>15 412</b>	<b>14 026</b>	<b>13 872</b>	<b>13 915</b>	<b>14 293</b>
Ovesné Kladruby	105	116	121	126	137
<b>Planá</b>	<b>5 067</b>	<b>5 459</b>	<b>5 486</b>	<b>5 539</b>	<b>5 610</b>
Stará Voda	380	495	467	474	484
Trstěnice	371	339	336	351	379
Tři Sekery	649	805	830	843	867
Valy	296	352	377	380	384
Velká Hleďsebe	2 152	2 192	2 168	2 166	2 201
Vlkovice	129	128	131	130	128
Zádub-Závišín	250	273	282	293	308
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>30 906</b>	<b>30 631</b>	<b>30 505</b>	<b>30 694</b>	<b>31 358</b>
<b>rozdíl předchozího roku</b>	<b>-275</b>	<b>-126</b>		<b>189</b>	<b>664</b>
<b>Česká republika</b>	<b>10 312 548</b>	<b>10 251 079</b>	<b>10 287 189</b>	<b>10 381 130</b>	<b>-</b>
<b>rozdíl předchozího roku</b>	<b>-61 469</b>	<b>36 110</b>		<b>93 941</b>	<b>-</b>

Zdroj: ČSÚ (31.12.1991, 2005, 2006, 2007), MVČR<sup>5</sup> (říjen 2008)

Stejně jako v jiných regionech České republiky lze i na Mariánskolázeňsku pozorovat **nepříznivé demografické trendy**, které vedou k postupnému úbytku obyvatel v regionu. Zatímco v roce 1991 zde žilo 30 906 obyvatel, v roce 2006 to bylo pouze 30 505 občanů. V loňském roce se situace mírně zlepšila a celkový počet obyvatel k 31.12.2007 činil 30 694, což je sice o 189 lidí více než v roce 2006, oproti roku 1991 je však hodnota stále o 212 obyvatel nižší. K poklesu obyvatel došlo zejména ve Městě Lázně Kynžvart a v Mariánských Lázních, v obcích regionu došlo ve sledovaném období vesměs k navýšení počtu obyvatel.

Údaje za říjen 2008 uvedené v předchozí tabulce jsou převzaty z www stránek Ministerstva vnitra České republiky. Tato hodnota udává počet obyvatel přihlášených k trvalému pobytu (nebo k jakémukoli platnému pobytu cizince, azylanta).

Pokud srovnáme údaje ČSÚ za rok 2007 a údaje Ministerstva vnitra České republiky za říjen 2008, pak s výjimkou Lázní Kynžvart a Obce Vlkovice, jsou údaje z října vyšší. Celkově je počet obyvatel Mariánskolázeňska vyšší o 664 obyvatel.

### 3.3 EKONOMICKÝ ROZVOJ

Smyslem této podkapitoly je analyzovat současný ekonomický vývoj regionu s důrazem na stav trhu práce. Struktura hospodářství Mariánskolázeňska je ovlivněna mnoha faktory, především

<sup>5</sup> Ministerstvo vnitra Česká republika

přírodními podmínkami, historickým vývojem, strukturou osídlení a geografickou polohou území. Ekonomiku regionu silně ovlivňují podniky, které zde mají své sídlo. Váha zastoupení jednotlivých ekonomických odvětví v zásadě koresponduje s charakteristikami sektorové zaměstnanosti. Daný region je charakterizován jako **zemědělsko-průmyslová oblast se zvlášť významným postavením lázeňství a cestovního ruchu.**

Na Mariánskolázeňsku bylo k 31.12.2007 evidováno celkem 9 199 registrovaných podnikatelských subjektů. Z hlediska odvětvové struktury jich nejvíce (3 404 , tj. 37 % z celkového počtu) podniká v oblasti obchodu, prodeje a oprav motorových vozidel a spotřebního zboží.

Tab. 5: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti

Území	Zemědělství, lesnictví, rybolov	Průmysl	Stavebnictví	Doprava a spoje	Obchod, prodej a opravy mot. voz.	Ostatní obchodní služby	Veř. správa, obrana, pov. soc. pojištění	Školství a zdravotnictví	Ostatní veř. a soc. služby	Počet podnik. subjektů celkem
Dolní Žandov	47	66	59	13	88	42	4	2	15	336
Drmoul	10	42	29	9	87	30	2	2	18	229
Chodová Planá	44	77	35	9	131	74	2	2	29	403
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>29</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>13</b>	<b>104</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>38</b>	<b>372</b>
Lestkov	18	11	8	0	27	13	2	1	5	85
Lipová	47	22	19	3	56	16	1	1	9	174
<b>Mariánské lázně</b>	<b>115</b>	<b>458</b>	<b>361</b>	<b>249</b>	<b>1 931</b>	<b>1 132</b>	<b>2</b>	<b>176</b>	<b>523</b>	<b>4 947</b>
Ovesné Kladruby	9	3	2	1	6	3	1	1	1	27
<b>Planá</b>	<b>62</b>	<b>164</b>	<b>117</b>	<b>28</b>	<b>479</b>	<b>262</b>	<b>2</b>	<b>50</b>	<b>119</b>	<b>1 283</b>
Stará Voda	27	15	17	5	53	17	2	1	6	143
Trstěnice	19	24	12	4	26	5	1	1	9	101
Tři Sekery	39	30	23	7	65	28	2	3	14	211
Valy	9	12	10	5	37	22	1	4	11	111
Velká Hleďsebe	20	67	84	27	269	110	2	11	46	636
Vlkovice	8	2	3	6	7	9	1	0	2	38
Zádub-Závišín	9	10	11	9	38	13	2	1	10	103
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>512</b>	<b>1 055</b>	<b>854</b>	<b>388</b>	<b>3 404</b>	<b>1 836</b>	<b>29</b>	<b>266</b>	<b>855</b>	<b>9 199</b>
%	5,6%	11,5%	9,3%	4,2%	37,0%	20,0%	0,3%	2,9%	9,3%	100,0%

Zdroj: ČSÚ (31.12.2007)

Z pohledu právní formy jsou na Mariánskolázeňsku zdaleka nejpočetněji zastoupenou skupinou živnostníci a podnikající fyzické osoby (6 593, tj. 71,7 % z celkového počtu).

### Zemědělská výroba

Pro ekonomiku v mikroregionu měla v minulosti velký význam zemědělská výroba. Přestože přírodní podmínky nejsou pro ni příliš příznivé. V posledních deseti letech zaznamenává toto odvětví úpadek. Stěžejní význam má živočišná výroba zaměřená na chov skotu. Rostlinná výroba produkuje převážně krmivo pro živočišnou výrobu a slouží pro údržbu krajiny.

Po roce 1990 přešlo zemědělství výraznou transformací. Záměr rozdrobení velkých družstev na rodinné farmy se nepodařil. Velká část zemědělských farem přešla do soukromého vlastnictví vcelku, vlastníkem většiny půdy je stát (spravuje ji Pozemkový fond ČR) a některé zemědělské subjekty zanikly úplně. Zpracované projekty restrukturalizace se daří jen velmi těžko realizovat v důsledku nedostatečných finančních prostředků a silících konkurenčních tlaků.

#### Významné zemědělské podniky

- Zemědělské družstvo Trstěnice – Trstěnice
- Sdružení soukromých rolníků Sýkora-Vysoká
- Jan Ryneš – REXIM – Lestkov

Drobné rodinné farmy se vyskytují v Plané, Lázních Kynžvartu a Chodové Plané.

Příznivé podmínky jsou v mikroregionu pro lesní hospodářství. Oblast je přibližně ze 40 % zalesněná. V poslední době není dostatečně využívána podpora zalesňování zemědělsky nevyužívaných ploch. Dá se předpokládat, že v budoucnu se lesní plochy rozšíří. Převažují smrkové lesy, až v posledních letech se zahájila výsadba listnáčů určená k obnově původních smíšených jedlobukových lesů. Nejvýznamnějším lesním komplexem v mikroregionu jsou lesy Českého a Slavkovského lesa (oblast Kladské). Nejvýznamnějším podnikem jsou Lesy ČR závod Kladská. Lesnictví je významné především pro místní dřevozpracující průmysl a pro turistickou atraktivitu území.

#### **Průmyslová výroba**

Mikroregion Mariánskolázeňsko je zaměřen na tradiční průmyslové obory, které využívají místní přírodní zdroje. Nejvýznamnějšími obory průmyslu jsou dřevozpracující průmysl, potravinářství, využívání minerálních vod a stavebnictví.

#### Významné potravinářské podniky

Stáčírna minerálních vod Marienbad Waters, a.s. – Mariánské Lázně,  
Chodovar spol.s.r.o. – Chodová Planá,  
ZO NOS PPP, Opavia - LU, a. s. závod Kolonáda – Mariánské Lázně,

#### Významné dřevozpracující podniky

Západočeský dřevařský průmysl a.s. – Mariánské Lázně, Lázně Kynžvart,  
Lesy ČR - Lesní závod Kladská – Lázně Kynžvart,  
Stora Enso Timber Planá s.r.o. – Planá,  
SMGS spol. s.r.o. – Tři Sekery,  
Václav Večírek – dřevovýroba - Lestkov.

#### Významní zpracovatelé surovin

EUTIT s.r.o. – Stará Voda.

### Významné strojírenské podniky

Mitras Composites ČR, s.r.o. – Chodová Planá,  
Elektrometall, s.r.o. – Chodová Planá,  
Fortit s.r.o. – Chodová Planá,

V minulosti se na území mikroregionu nacházelo množství stříbrných a měděných dolů (Michalovy Hory). V oblasti jsou významná, dříve těžená, ložiska uranu, ale ve značných hloubkách. V současnosti je v provozu čedičový lom u Křížence, lom na diorit u Výškovic a probíhá i těžba živce v Domaslavi.

### **Průmyslové zóny Mariánskolázeňska**

#### Planá

V územním plánu města je schválena průmyslová zóna o celkové rozloze 160 000 m<sup>2</sup>, která je určena k výstavbě a provozování průmyslových objektů. Město zde připravilo pozemky a zajistilo k nim již v roce 1997 přívod inženýrských sítí (kanalizace, voda, elektřina, plyn). Z celkové rozlohy nezastavěných pozemků je 48 000 m<sup>2</sup> ve vlastnictví soukromých společností, zbytek ve vlastnictví státu. Cena pozemků: 384 Kč za 1 m<sup>2</sup>.

V průmyslové zóně zatím postavila svůj objekt firma Matsushita Electric Works (CZ) s. r. o., která zaměstnává 175 lidí. V roce 2007 bylo vydáno stavební povolení firmě PHYSIO CARE MEDICAL. Firma by měla vystavět svůj objekt na pozemku o výměře cca 6 200 m<sup>2</sup>. Firma se bude zabývat výrobou různého léčebného materiálu pro lázeňské potřeby. Půjde především o sáčkování rašeliny. Zaměstnávat bude do 50 zaměstnanců.

### **Stavebnictví**

Tento obor není v mikroregionu Mariánskolázeňsko příliš rozvinutý, neboť výstavba bytů je přímo úměrná hospodářskému růstu a vývoji mezd v regionu. Lidé se často stěhují mimo tento region, kde najdou lépe honorovanou práci. Ve stavebnictví se v oblasti vyskytuje množství menších firem, které jsou soustředěny především v Mariánských Lázních, kde je prostředí pro tuto činnost příznivější.

#### Významné stavební firmy

AD IMMO Stavební servis, spol. s.r.o. – Mariánské Lázně,  
Stavební výroba Praha a.s. – Dolní Žandov,  
Vonex s.r.o. – Planá.

### **Služby**

V oblasti cestovního ruchu je obrovský potenciál jedinečného přírodního bohatství v podobě množství minerálních pramenů a jejich hojnému využívání v balneologii v lázeňských centrech. Výhoda pro rozvoj turistického ruchu je patrná též ze stovky let staré tradice cestovního ruchu v oblasti a současného množství návštěvníků Města Mariánské Lázně. Turisty zde lákají kromě zmíněných lázeňských služeb též velké plochy parků a městské zeleně ve městě, relativně čisté ovzduší a členitá z velké části zalesněná krajina. Nedořešená otázka je v oblasti čistoty povrchových vod a chybějící infrastruktury a údržby zeleně a krajiny a propustnosti krajiny.

Většina aktivit týkajících se cestovního ruchu je soustředěna do Mariánských Lázní. V ostatních sídlech mikroregionu je zatím zmíněný turistický potenciál málo využíván z důvodů již zmíněné chybějící infrastruktury a služeb. Zejména v malých sídlech často chybí možnosti ubytování a stravování.

Služby v mikroregionu Mariánskolázeňsko se soustřeďují zejména ve Městě Mariánské Lázně, v obcích Velká Hleďsebe a Drmoul. Obyvatelé větších sídel mají k dispozici bankovní a poštovní služby, v menších obcích se nachází zejména drobné řemeslné služby obyvatel.

Příklady firem, které poskytují služby v Mariánskolázeňském regionu.

#### Banky a finanční služby

Česká spořitelna, a. s. – pobočka v Mariánských Lázních a v Plané  
Československá obchodní banka, a. s. – pobočka v Mariánských Lázních,  
ČP INVEST investiční společnost, a. s. – pobočka v Mariánských Lázních,  
GE Money Bank, a. s. - pobočka v Mariánských Lázních,  
Česká podnikatelská pojišťovna, a. s. - pobočka v Mariánských Lázních a v Plané  
Česká pojišťovna, a. s. - pobočka v Mariánských Lázních.

#### Ubytování, stravování, léčebné pobyty

Léčebné lázně Mariánské Lázně a. s. – Mariánské Lázně,  
Hotel Cristal Palace – Mariánské Lázně,  
Hotel San Remo – Mariánské Lázně,  
Residence La Passionaria – Mariánské Lázně,  
Hotel Alexandria – Mariánské Lázně,  
Schlosshotel Barta Sanatorium – Velká Hleďsebe,  
Hostinec & Penzion U Kalicha – Tři Sekery,  
Hotel Villa Berolina – Mariánské Lázně,  
Penzion Pešťák – Mariánské Lázně,  
Restaurace Ve Skále – Chová Planá  
Ranch Colorado – Trstěnice.

#### Servisy a opravářství

Artel – telekomunikace, s. r. o. – Mariánské Lázně,  
GASEKO, plyn, topení, sanita, s. r. o. – Mariánské Lázně.

#### Půjčovny

Sportservis Navrátil – Velká Hleďsebe,  
T.H.TEX – Mariánské Lázně,  
Videopůjčovna Slavia – Mariánské Lázně.

### Ostatní

Autodoprava Prunner – Mariánské Lázně,  
Autokemp Stanowitz Spessart – Mariánské Lázně,  
Koupaliště Riviéra – Velká Hleďsebe.

### **Struktura zaměstnanosti v regionu**

V mikroregionu došlo k investicím ze zahraničí do průmyslu v Chodové Plané (ELEKTROMETALL s.r.o. (100 zam.), Schmelzer s. r. o. (150 zam.)). Dále je zde pivovar (CHODOVAR spol. s r.o. (150 zam.)), který rozšířil výrobu o nealkoholické nápoje s využitím minerálních vod. Další investice do průmyslové infrastruktury byly provedeny Plané u Mariánských Lázní, kde vznikla průmyslová zóna o rozloze cca 16 ha. Největšími zaměstnavateli zde jsou Stora Enso Timber Planá s.r.o. (270 zam.), Panasonic Electric Works Czech s.r.o. (175 zam.), Matsushita Electric Works (CZ) s. r. o. (175 zam.) a VONEX s.r.o. (85 zam.). V Lázních Kynžvartu a v Plané je to dřevozpracující průmysl, lesnictví, lázeňství a zdravotnictví. V obcích Valy, Velká Hleďsebe a Drmoul jsou převažujícím odvětvím zaměstnanosti služby.

Ve stavebnictví jde spíše o stagnaci jak z hlediska zaměstnanosti, tak z hlediska objemu výroby. Služby na venkově rovněž zaostávají za vývojem regionálním i celorepublikovým. Tento sektor lze tedy považovat za perspektivní. Vzhledem ke stále se snižující zaměstnanosti v zemědělství, je nutno se zaměřit na stabilizaci tohoto odvětví v mikroregionu. Východiskem může být navázání užší spolupráce s podniky působící v potravinářství, př. pěstování technických a bioenergetických plodin.

### **Nezaměstnanost v regionu**

Nezaměstnanost odráží možnost uplatnění zaměstnanců na trhu práce. V srpnu 2008 bylo na Mariánskolázeňsku evidováno celkem 813 uchazečů o zaměstnání, z celkem 16 699 ekonomicky aktivních obyvatel, míra nezaměstnanosti Mariánskolázeňska tedy činila 5,3%. Počet uchazečů o zaměstnání i volných míst v jednotlivých obcích regionu udává následující tabulka.

Tab. 6: Nezaměstnanost na Mariánskolázeňsku

Území	Dosažitelní uchazeči celkem	EAO <sup>6</sup>	Volná místa	Míra nezaměstnanosti
Dolní Žandov	37	657	1	5,6
Drmoul	21	421	0	5,0
Chodová Planá	74	988	29	7,5
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>25</b>	<b>876</b>	<b>3</b>	<b>2,9</b>
Lestkov	16	165	0	9,7
Lipová	22	291	10	7,6
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>323</b>	<b>7 964</b>	<b>148</b>	<b>4,1</b>
Ovesné Kladruby	5	64	0	7,8
<b>Planá</b>	<b>195</b>	<b>2 900</b>	<b>55</b>	<b>6,7</b>
Stará Voda	12	267	2	4,5
Trstěnice	6	184	2	3,3
Tři Sekery	22	369	4	3,6
Valy	6	158	6	3,8
Velká Hleďsebe	42	1 180	23	3,6
Vlkovice	3	76	0	3,9
Zádub-Závišín	4	139	0	2,9
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>813</b>	<b>16 699</b>	<b>283</b>	<b>4,9</b>
<b>Česká republika</b>	<b>297 825</b>	<b>5 599 274</b>	<b>148 512</b>	<b>5,3</b>

 Zdroj: MPSV<sup>7</sup> (srpen 2008)

Obce s největší mírou nezaměstnanosti v regionu jsou Lestkov (9,7%), Lipová (7,6%) a Chodová Planá (7,5%), což jsou obce s velkou plochou správního území a s velkou plochou zemědělské půdy, kde se nepodařilo transformovat zemědělskou výrobu do dnešních podmínek a nepodařilo se tak nalézt náhradní pracovní příležitosti pro místní obyvatelstvo, které má převážně základní vzdělání. Rozvoj malého podnikání a služeb v těchto obcích je tudíž rovněž nedostatečný.

Naproti tomu obce ležící v blízkosti Mariánských Lázní (Lázně Kynžvart, Zádub-Závišín, Trstěnice či Velká Hleďsebe) mají výrazně nízkou nezaměstnanost. Jedná se zpravidla o obce spíše příměstského typu s malým správním územím bez satelitů a bez závislosti na zemědělské výrobě a lesnictví, kde se rozvíjí množství malých nezemědělských výrobních a služeb využívajících blízkost Mariánských Lázní. V Obci Trstěnice se daří udržovat zaměstnanost na dobré úrovni i přes výrazně venkovský typ obce. Pravděpodobně též z důvodů blízkosti Mariánských Lázní a dobré dopravní obslužnosti.

<sup>6</sup> Ekonomicky aktivní obyvatelstvo

<sup>7</sup> Ministerstvo práce a sociálních věcí

### 3.4 SOCIÁLNÍ INTEGRACE

Tato podkapitola má za cíl zhodnotit stav a dostupnost občanské vybavenosti související s podporou sociální integrace, kvality života a rozvoje lidských zdrojů ve zkoumaném regionu.

#### Zdravotnictví

Přehled zdravotnických zařízení na Mariánskolázeňsku zachycuje následující tabulka.

Tab. 7: Zdravotnická zařízení Mariánskolázeňska

Území	Pracoviště sdrůž. amb. zař.	Pracoviště ambulan. zaří.	Pracoviště nemocnice	Pracoviště ostat. lůžk. zař.	PSOPL <sup>8</sup> pro dospělé	PSOPL pro děti a dorost	PSOPL - stomatologa	PSOPL - gynekologa	PSOPL specialisty	Pracoviště ost. sam. zař.	Pracoviště zař. lékár. péče	Pracoviště SZS <sup>9</sup> a RZP <sup>10</sup>	Transfusní stanice	Počet zdravotnických zař.
Dolní Žandov	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	5
Drmoul	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chodová Planá	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	5
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
Lestkov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lipová	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>94</b>
Ovesné Kladruby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Planá</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>34</b>
Stará Voda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trstěnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tři Sekery	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Velká Hleďsebe	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	5
Vlkovice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zádub-Závišín	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>51</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>151</b>

(Zdroj: ČSÚ (31.12.2006))

V deseti obcích Mariánskolázeňska lze považovat stav zajištění zdravotní péče za nedostačující, neboť zde neexistuje lékařská ordinace. **V Mariánských Lázních se nachází městské nemocniční zařízení (nemocnice)**, která však má pouze omezené množství odborných oddělení. Městská nemocnice Mariánské Lázně slouží především pro cca 45 000 obyvatel Mariánskolázeňska, Plánska, Tachovska a Toužimka. Zároveň vytváří zázemí i pro lázeňské hosty. Kapacita nemocnice je 131 lůžek v 5 odděleních.

<sup>8</sup> Pracoviště samostatné ordinace praktického lékaře

<sup>9</sup> Střediska záchranné služby

<sup>10</sup> Rychlé zdravotnické pomoci

V rámci lůžkové části je nemocnice vybavena chirurgickým oddělením, JIP<sup>11</sup>, internou, urologií a lůžky následné péče. V rámci ambulantní péče je nemocnice vybavena ambulancí chirurgickou, interní, urologickou a gastroenterologickou. Nemocnice je dále vybavena rehabilitačním pracovištěm, pracovištěm RDG<sup>12</sup>, SONO a laboratoří OKB<sup>13</sup>. Zařízení v současné době spravuje příspěvková organizace města Městská nemocnice a ÚSP<sup>14</sup> Mariánské Lázně.

Další nestátní zdravotnická zařízení v oborech základní zdravotní péče se nacházejí i v Lázních Kynžvart, Velké Hleďsebi a v Chodové Plané. Pro západní část mikroregionu je spádová okresní nemocnice v Chebu. Problémem je dostupnost lékařské péče pro obyvatele menších obcí především z důvodu špatné dopravní obslužnosti.

## Školství

Dle údajů Českého statistického úřadu byla ve školním roce 2005/2006 evidováno na **Mariánskolázeňsku celkem 43 školských zařízení**. Z tohoto počtu bylo 16 mateřských škol, 15 základních škol (včetně uměleckých), 6 škol poskytujících střední vzdělání (včetně učilišť) a 4 školy speciální. Podrobný přehled školských zařízení v jednotlivých městech a obcích regionu zachycuje následující tabulka.

Tab. 8: Školská zařízení Mariánskolázeňska

Území	Mateřská škola	Základní škola (1. – 5. ročník)	Základní škola (1. – 9. ročník)	Střední odborné učiliště	Gymnázium	Střední odborná škola	Škola speciální	Základní umělecká škola	Vysoká škola	Počet školských zařízení
Dolní Žandov	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Drmoul	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Chodová Planá	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Lestkov	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lipová	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1<sup>15</sup></b>	<b>19</b>
Ovesné Kladruby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Planá</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
Stará Voda	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Trstěnice	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Tři Sekery	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Valy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Velká Hleďsebe	2	0	1	0	0	0	0	0	0	3
Vlkovice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zádub-Závišín	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>43</b>

Zdroj: ČSÚ (školní rok 2005/2006)

<sup>11</sup> Jednotka intenzivní péče

<sup>12</sup> Radiodiagnostické oddělení

<sup>13</sup> Oddělení klinické biochemie

<sup>14</sup> Ústav sociální péče

<sup>15</sup> Univerzita Karlova – Ústav jazykové a odborné přípravy, studijní středisko Mariánské Lázně

Počet školských zařízení v jednotlivých městech a obcích regionu se odvíjí od počtu obyvatel dané správní jednotky. **Nejmenší obce regionu** (Lestkov – 391 obyv., Ovesné Kladruby – 126 obyv., Valy – 380 obyv., Vlkovice – 130 obyv., Zádub-Závišín – 293 obyv.) jsou **bez mateřských i základních škol** a místní děti využívají zařízení v nejbližších obcích.

**Ve větších obcích regionu se nachází jak mateřské, tak i základní školy** pro 1. až 5. ročník, případně pro 1. až 9. ročník. Základní umělecká škola je v Plané a v Mariánských Lázních (s pobočkou v Lázních Kynžvartu a ve Velké Hleďsebi). Speciální školy jsou v regionu celkem 4, z toho 2 se nachází ve městě Mariánské Lázně a 2 mají své sídlo ve Městě Planá.

**Střední vzdělání nabízí pouze Město Mariánské Lázně a Město Planá.** V Mariánských Lázních se kromě základních a zvláštních škol nachází také 2 střední školy (Hotelová škola Mariánské Lázně a Gymnázium a obchodní akademie Mariánské Lázně) a 2 učiliště (Střední odborné učiliště oborů kuchař-číšník, Soukromé drogistické učiliště). Ve Městě Planá se nachází Střední odborné učiliště, Planá.

**Vysokoškolské vzdělání** nabízí v Mariánských Lázních Univerzita Karlova – Ústav jazykové a odborné přípravy, studijní středisko Mariánské Lázně (bakalářské studium - obor fyzioterapie). Značný počet studentů středních a vysokých škol dojíždí do Chebu, Plzně a Prahy.

## Sociální zařízení

V regionu je stále silnější potřeba budování sociálních zařízení pro občany důchodového věku. V Mariánských Lázních se nachází Ústav sociální péče, který je kombinované zařízení sestávající z domova důchodců a domova – penzionu pro důchodce. Domov důchodců je zařízením s celodenní komplexní péčí. Má kapacitu 86 lůžek, převážně v 1 a 2 lůžkových standardně vybavených pokojích. Domov – penzion pro důchodce má kapacitu 33 bytů, z toho 30 bytů 1+1 a 3 garsoniéry. Domov pro seniory s kapacitou 87 lůžek je také v Lázních Kynžvart. Řada obcí má zájem o výstavbu domů s pečovatelskou službou. Rozmístění a kapacitní možnosti těchto zařízení nelze považovat za vyhovující. Poptávka po těchto službách trvale převyšuje současnou nabídku.

Pro území s rozptýleným venkovským osídlením je významný též rozvoj domácí péče a terénní pečovatelské služby. V mikroregionu se tato služba provozuje v Lázních Kynžvartu, Chodové Plané, Plané a Lestkovu. V ostatních obcích tato služba chybí úplně. V území chybí nabídka dalších druhů sociálních služeb např. denní stacionáře, azylové domy, centra pomoci.

V Mariánských Lázních vzniklo centrum pomoci mladistvým „KOTEC“, chybí však podobné centrum (denní stacionář) pro matky s malými dětmi (mateřské centrum).

Oblast zdravotních i sociálních služeb je nutno řešit koncepčně zejména s ohledem na očekávané stárnutí populace mikroregionu a změny ve fungování rodiny. Je třeba zhodnotit rozmístění, kapacity i typy sociálních zařízení. S ohledem na minimální možnosti obcí na ovlivnění zdravotní politiky státu by měla být tato problematika řešena samostatně, neboť převyšuje možnosti tohoto dokumentu.

Tab. 9: Sociální zařízení Mariánskolázeňska

Území	Ústavy sociální péče pro dospělé	Ústavy sociální péče pro mládež	Domy s pečovatelskou službou	Domovy důchodců	Domov – penzion pro důchodce	Úřad práce – počet úřadoven	Domy pro přechodný pobyt s peč. službou	Počet sociálních zařízení
Dolní Žandov	0	0	0	0	0	0	0	0
Drmoul	0	0	0	0	0	0	0	0
Chodová Planá	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Lestkov	0	0	0	0	0	0	0	0
Lipová	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Ovesné Kladruby	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Planá</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Stará Voda	0	0	0	0	0	0	0	0
Trstěnice	0	0	0	0	0	0	0	0
Tři Sekery	0	0	0	0	0	0	0	0
Valy	0	0	0	0	0	0	0	0
Velká Hleďsebe	0	0	0	0	0	0	0	0
Vlkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Zádub-Závišín	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

Zdroj: ČSÚ (31.12.2006)

## Kultura

Na Mariánskolázeňsku se nachází dle statistik Českého statistického úřadu celkem 89 kulturních zařízení. Z toho převážnou většinu tvoří sakrální stavby (23), hřbitovy (19) a smuteční síně (3). Veřejných knihoven je v regionu 18, muzea jsou zde 4, galerie 3, divadlo je pouze jedno v Mariánských Lázních. Střediska pro volný čas dětí a mládeže jsou 2, v regionu je dále evidováno 16 dalších kulturních zařízení, která jsou zařazena jako ostatní. Přehled jednotlivých kulturních zařízení Mariánskolázeňska uvádí následující tabulka.

Tab. 10: Kulturní zařízení Mariánskolázeňska

Území	Veřejná knihovna	Divadlo	Muzeum	Galerie	Kulturní zařízení ostatní	Středisko pro volný čas dětí a mládeže	Sakrální stavba	Hřbitov	Smuteční síň	Počet kulturních zařízení
Dolní Žandov	2	0	1	0	1	0	1	2	0	7
Drmoul	1	0	0	0	1	0	1	1	0	4
Chodová Planá	2	0	0	0	2	0	4	2	0	10
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Lestkov	1	0	0	0	1	0	2	1	0	5
Lipová	1	0	0	0	2	0	1	1	0	5
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>18</b>
Ovesné Kladruby	1	0	0	0	1	0	1	1	0	4
<b>Planá</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
Stará Voda	1	0	0	0	1	0	1	1	0	4
Trstěnice	1	0	0	0	0	0	1	1	0	3
Tři Sekery	1	0	0	0	1	0	1	1	0	4
Valy	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Velká Hleďsebe	1	0	0	0	0	0	1	1	1	4
Vlkovice	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Zádub-Závišín	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>3</b>	<b>89</b>

Zdroj: ČSÚ (31.12.2006)

## Sport

Obyvatelé Mariánskolázeňska mají možnost použít pro aktivní odpočinek celkem 79 sportovních zařízení. Nejvíce jsou zde zastoupeny hřiště (36) a tělocvičny (18), koupališť a bazénů je v regionu celkem 5, z toho jsou 2 kryté.

Tab. 11: Sportovní zařízení Mariánskolázeňska

Území	Koupaliště a bazény	- z toho kryté bazény	Hřiště <sup>16</sup>	Tělocvičny (vč. školních)	Stadiony otevřené	Zimní stadiony kryté i otevřené	Ostatní zařízení pro tělovýchovu <sup>17</sup>	Počet sportovních zařízení
Dolní Žandov	0	0	2	1	0	0	0	3
Drmoul	0	0	1	1	0	0	0	2
Chodová Planá	0	0	3	0	1	0	0	4
<b>Lázně Kynžvart</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
Lestkov	0	0	0	0	0	0	0	0
Lipová	0	0	2	1	0	0	1	4
<b>Mariánské Lázně</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>37</b>
Ovesné Kladruby	0	0	1	0	0	0	1	2
<b>Planá</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
Stará Voda	0	0	1	0	0	0	1	2
Trstěnice	0	0	1	0	0	0	1	2
Tři Sekery	0	0	1	1	0	0	0	2
Valy	0	0	1	0	0	0	0	1
Velká Hleďsebe	1	0	2	1	0	0	0	4
Vlkovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Zádub-Závišín	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>MARIÁNSKOLÁZEŇSKO</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>79</b>

Zdroj: ČSÚ (31.12.2006)

### 3.5 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Předmětem této podkapitoly je analýza stavu životního prostředí ve vztahu k povrchovým a podzemním vodám, ovzduší, ochraně přírody a krajiny, nakládání s odpady, starými ekologickými zátěžemi, hlukem atd.

#### Voda

Ochrana vod je významnou součástí péče o životní prostředí. V mikroregionu mají z hlediska krajinotvorné funkce vodstva využívání vodních zdrojů velký význam povrchové vody i vody podzemní a minerální.

Největší význam v mikroregionu má Kosový potok se svými přítoky. Jakost povrchových vod Kosového potoku je současně sledována ve dvou profilech v mikroregionu. Jakost vody je v celém sledovaném úseku poměrně vyrovnaná a odpovídá III. třídě jakosti v ukazatelích kyslíkového režimu

<sup>16</sup> S provozovatelem nebo správcem

<sup>17</sup> S provozovatelem nebo správcem

(BSK<sup>18</sup>, CHSK<sup>19</sup>) a IV. třídě u chlorofylu, železa a fosforu. Ostatní znečišťující látky se vyskytují v I. a II. třídě znečištění. V porovnání s předchozími obdobími je situace na tomto toku setrvalá.

V oblasti Mariánskolázeňska se nachází množství nefunkčních rybníků, které je třeba obnovit.

Významnými zdroji podpovrchové vody<sup>20</sup> je prameniště Dyleň, Lazy, Lázně Kynžvart štola<sup>21</sup>, Dolní Žandov, Brtná, Tři Sekery, Bellevue, Mlýnské údolí, prameniště Nimrod I., II., Maxovo údolí, Kovářská Louka, Mohelno, prameniště Chodovar.

Ochrane vod napomáhá změna v hospodaření a využívání krajiny, přechod od intenzivního zemědělství k extenzivnímu, postupná obnova retenčních nádrží, revitalizace malých vodních toků a realizace projektů komplexních pozemkových úprav a ÚSES<sup>22</sup>, která je ovšem bržděna nedostatkem finančních prostředků, nevyřešenými majetkovými vztahy extravilánů obcí a prozatímním nezájmem obcí.

Důležitým faktorem je čištění odpadních vod. ČOV<sup>23</sup> je ve Městě Mariánské Lázně, kam jsou napojeny též Valy a Velká Hleďsebe. Planá, Chodová Planá, Lestkov, Lázně Kynžvart, Drmoul mají funkční ČOV včetně kanalizační sítě, tudíž mají tuto otázku vyřešenu. V Dolním Žandově je zatím vybudována pouze ČOV a přivaděč. Lipová, Stará Voda, Tři Sekery, Vlkovice, Zádub - Závěšín, Trstěnice nemají zatím v této oblasti ochrany čistoty vod žádné zařízení.

Celkový přehled o situaci v čištění odpadních vod a v monitoringu zdrojů znečištění povrchových a podpovrchových vod není uceleně zpracován vodohospodářskými orgány.

Vzhledem k poloze mikroregionu ve významné vodohospodářské oblasti CHOPAV<sup>24</sup>, k ochranným pásmům vodních zdrojů a ochranným pásmům přírodních léčivých zdrojů je třeba na řešení zneškodňování odpadních vod klást zvýšený důraz a postupně dobudovat chybějící čistírny odpadních vod a chybějící stokové kanalizační sítě ve všech obcích mikroregionu. V některých obcích je již připraven projekt na výstavbu stokové sítě a ČOV např. u Obce Lipové pro místní část Palič a v Obci Tři Sekery.

## Ovzduší

Stav emisí v regionu v letech 2004 a 2005 zachycuje následující tabulka.

Tab. 12: Měrné emise v regionu

Území	Oxid siřičitý (t/km <sup>2</sup> )		Oxid dusíku NO <sub>x</sub> (t/km <sup>2</sup> )		Oxid uhelnatý (t/km <sup>2</sup> )	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
Okres Cheb	0,59	0,59	0,37	0,31	1,31	1,13
Okres Karlovy Vary	0,62	0,52	0,30	0,30	1,10	0,91
Okres Sokolov	20,71	19,96	9,99	8,69	1,77	1,74
Karlovarský kraj	5,18	4,96	2,52	2,21	1,31	1,16

Zdroj: ČSÚ (2004,2005)

<sup>18</sup> Parametr kvality vody - mikrobiální spotřeba kyslíku za 5 dní při 20°C, určuje míru organického znečištění

<sup>19</sup> Chemická spotřeba kyslíku - míra celkového obsahu organických látek ve vodě

<sup>20</sup> Vsáknutá voda, která se dostala pod určitou hranici půdního povrchu

<sup>21</sup> Podzemní chodba nebo podzemní prostor určený pro kanalizační či vodovodní stoku

<sup>22</sup> Územní systém ekologické stability

<sup>23</sup> Čistička odpadních vod

<sup>24</sup> Chráněná oblast přirozené akumulace vod

V mikroregionu Mariánskolázeňsko není obecně ovzduší příliš zatížené znečišťujícími látkami. Mezi velké zdroje znečištění ovzduší bylo zařazeno spalovací zařízení „Výtopna Mariánské Lázně“, jejímž provozovatelem je společnost Vytápění Mariánské Lázně, s.r.o. (nově ke dni 1.11.2008 *Dalkia Mariánské Lázně, s.r.o.*), a dále Eutit Stará Voda. Vliv na kvalitu ovzduší mají v mikroregionu i malé zdroje znečišťování (kotelny, čerpací stanice). Na prašnosti v sídlech mikroregionu se projevuje výrazně stavební činnost a velmi nedostatečná frekvence mytí vozovek. Negativně se projevuje vliv reliéfu, především v obcích ležících v údolí vznikají inverzní situace.

Problematické jsou v regionu zejména nedořešené střední a malé zdroje znečištění ovzduší, výskyt starých ekologických zátěží a existence nevyužívaných areálů, tzv. brownfields.

## Půda

Zemědělský půdní fond představuje významné přírodní bohatství. V mikroregionu není ale v plné míře využíván. Okrajové plochy zemědělských pozemků, plochy zamokřené nebo hůře dostupné i některé pastviny nejsou zemědělsky využívány. Takové plochy je třeba v rámci mikroregionu vytipovat k zalesnění. Plochy orné půdy vystavené větrné erozi je třeba chránit vhodným vegetačním opatřením. Všeobecně spočívá ochrana zemědělské půdy v ochraně před zábořem pro účely výstavby. Je ale nutno se zaměřit i na zvyšování půdní úrodnosti a schopnosti půdy zadržet vodu a živiny. Pro tento účel převádět ohrožené pozemky do trvalých nebo dočasných travních porostů.

## Odpadní hospodářství

Převažujícím druhem odpadů jsou v mikroregionu komunální odpady a kaly z ČOV. V mikroregionu je prozatím pouze jedna kompostárna v ZD<sup>25</sup> Trstěnice.

Průmyslovými odpady není mikroregion příliš zatížen. Převažují zde odpady z autoopraven. V celém mikroregionu však ještě není zajištěn systém separace odpadů. Pro nebezpečný odpad se provádí pouze mobilní sběr, neexistují žádné dvory. V okolí většiny obcí se vyskytují černé skládky. V mikroregionu je možnost vzniku dalších kompostáren, tím by se zvýšila využitelnost odpadů. Povolená skládka odpadu se v mikroregionu nevyskytuje.

Skládka komunálního odpadu v těsném sousedství bývalých kasáren v Hamrníkách byla uzavřena. Jednalo se o revitalizaci brownfieldu, jež nebyl využit odpovídajícím způsobem a představuje tedy **nevhodný** příklad revitalizace brownfield v regionu. Tato změna v nabídce skládkových prostor vyvolala tlak na vznik tzv. černých skládek, jejichž likvidace si vyžaduje nemalé prostředky obcí. Příznivý dopad by mělo vybudování alespoň jedné skládky výkopového materiálu. Přiblížila by se tím možnost ukládání objemu významného podílu odpadů blízko místa vzniku.

Zatím se nepodařilo zavést komplexní systém nakládání s odpady, který by řešil uzavřený cyklus separace, zpracování využití a zneškodňování odpadů. K posílení skládkových kapacit přispěje velkokapacitní skládka, třídírna a kompostárna Chocovice.

## 3.6 PŘITAŽLIVÁ MĚSTA

Tato podkapitola má za cíl analyzovat přitažlivost prostředí včetně obytné, kulturní a památkové oblasti.

<sup>25</sup> Zemědělské družstvo

## Bydlení

Jednou z důležitých charakteristik domovního fondu je druh budovy. Rodinné domy jsou definovány jako domy sloužící k rodinnému bydlení s maximálně třemi samostatnými byty, nejvíce dvěma nadzemními a jedním pozemním podlažím a podkrovím. Podíl rodinných domů na domovním fondu se liší ve městech a obcích. Města mají nižší podíl rodinných domů v domovním fondu a obce naopak více. Technické vybavení domů se v posledních letech zlepšovalo. Na zvyšování úrovně vybavenosti se podílí nejen nová výstavba, ale zároveň poměrně rozsáhlá modernizace domů.

Bytový fond Města Mariánské Lázně byl v roce 2003 rozšířen o sídliště s celkem 210 bytovými jednotkami. Strategický plán rozvoje města počítá s přípravou okrajových částí města s cílem získání ploch pro bytovou výstavbu. Obytná zóna Mariánské Lázně bude představovat 50 parcel.

Je plánována výstavba nové "Obytné zóny Lázně Kynžvart" na zelené louce pod paneláky v ul. Polní pro RD<sup>26</sup> a bytové domy; aktuálně se zpracovává projektová dokumentace urbanistického řešení zóny. Obytná zóna Lázně Kynžvart bude představovat 18 stavebních parcel.

Bytový fond obce Města Planá byl v roce 2004 rozšířen o dva bytové domy s celkem 32 bytovými jednotkami. Nabídka parcel pro výstavbu RD je v lokalitě "Zóna PLANÁ SEVER". Zóna PLANÁ SEVER představuje 80 parcel.

Revitalizací bývalého vojenského areálu v Obci Velká Hleďsebe by mohl být vytvořen potenciál pro bydlení a život 2 000 až 3 000 nových obyvatel.

## Lázeňství

Pro mikroregion má velký význam lázeňství, jehož centry jsou Mariánské Lázně a Lázně Kynžvart se známou lázeňskou dětskou léčebnou. V Mariánských Lázních a okolí vyvěrá na 100 minerálních pramenů s obsahem oxidu uhličitého a minerálních solí, z nichž je zachyceno a využíváno 53 pramenů.

## Památky

Krajinu Mariánskolázeňska dotvářejí památky na doby minulé. Národní kulturní památkou je metternichovský Zámek Kynžvart u Lázní Kynžvart, lázeňskou architekturou se pyšní Mariánské Lázně, bez zajímavosti není ani areál pivovaru Chodovar v Chodové Plané nebo romantická železniční trať Mariánské Lázně - Karlovy Vary. Kostely v obcích a městech reprezentují téměř všechny stavební slohy a na území Mariánskolázeňska nacházíme připomínky tisíciletého osídlení (zříceniny hradů, vojenská ležení, mlýny, pozůstatky důlní činnosti, smírčí kříže, boží muka).

Lidová architektura tzv. chebského typu, která se dochovala v mnoha obcích na Mariánskolázeňsku, patří mezi nejzajímavější památky hrázděných venkovských usedlostí v Evropě. Chebský statek je tvořen dvorem obklopeným pravoúhle uspořádanými budovami (obytný chlévový dům, kolna, chlév, stodola), z nichž bohatě zdobené štíty mívají zejména obytné domy a kolny.

---

<sup>26</sup> Rodinné domy

### 3.7 DOSTUPNOST A MOBILITA

Smyslem této podkapitoly je analyzovat dopravní dostupnost, stav dopravní a technické infrastruktury, obslužnost městskou hromadnou dopravou i nemotorovou dopravou.

#### Silniční doprava

Celkově lze konstatovat, že pro mikroregion Mariánskolázeňsko je prioritní dopravní koridor od jihovýchodu na severozápad (Plzeň - Cheb - státní hranice), který je předem dán přírodními poměry území. Za výhodu polohy mikroregionu lze považovat těsné sousedství se státní hranicí a dobré silniční propojení se Spolkovou republikou Německo.

Páteř dopravního systému okresu tvoří silnice evropského významu s hraničními přechody do Německa. Patří mezi ně zejména silnice E 48 (I/6) Praha – Karlovy Vary – Cheb – Pomezí nad Ohří (hraniční přechod) a E 49 (I/21) Plzeň – Cheb – Vojtanov (hraniční přechod).

Pro dopravní spojení území mikroregionu Mariánskolázeňsko je rozhodující dopravní osa Planá - Cheb (jak železniční, tak i silniční) a v rámci širších vztahů pak také dálnice D5 (Praha - Plzeň – Rozvadov) a silnice I/6 (Cheb - Karlovy Vary - Praha). Pro severní část mikroregionu je důležitá silnice 3. třídy č. 230 spojující Karlovy Vary - Mariánské Lázně. Pro dopravu do sousední Spolkové republiky Německo slouží hraniční přechody Broumov/Mähring a Mýtina/Neualbenreuth (pro pěší, cyklisty a jezdce na koních).

Na výše uvedené komunikace navazuje síť místních komunikací. V řadě úseků jsou místní komunikace v nevyhovujícím stavu, což se negativně projevuje na průjezdnosti a na bezpečnosti silničního provozu v regionu.

Z hlediska mezinárodních vazeb a vztahů leží území na významné dopravní ose propojující střední a východní Evropu se západoevropským pobřežím přes území Německa. Silnice I/6 (E48) je zařazena do doplňkové sítě projektu TINA<sup>27</sup>.

Hustota silniční sítě na území mikroregionu Mariánskolázeňsko je dostačující. Převažují však silnice III. třídy. Trasy jsou zastaralé, vedou v historicky dávných stopách přes centra sídel, což nevyhovuje rostoucím dopravním požadavkům, zhoršuje bezpečnost silničního provozu a životní prostředí. Ani technický stav dopravní infrastruktury nevyhovuje současným a předpokládaným potřebám.

#### Městská doprava

Od roku 1902 jezdily v Mariánských lázních tramvaje, které byly v 50. letech minulého století nahrazeny trolejbusy. V posledních letech se hodně debatovalo i o jejich zrušení, ale v současné době fungují čtyři linky a rušení není v plánu. Městskou hromadnou dopravou a trolejbusy je s Mariánskými Lázněmi propojena také Obec Velké Hleďsebe. Mezi hotely Koliba a Krakonoš také jezdí kabinková lanovka.

<sup>27</sup> Transport Infrastructure Needs Assessment – Posouzení potřeb dopravní infrastruktury

## Železniční doprava

Území je pokryto relativně hustou sítí železničních tratí. Většina z nich byla vybudována na konci 19. století a od té doby nebyla podstatným způsobem modernizována.

Hlavními železničními tratěmi nadregionálního významu jsou:

- č. 140 – Chomutov – Karlovy Vary – Cheb
- č. 170 – Praha – Plzeň – Mariánské Lázně – Cheb

(připravuje se modernizace v rámci tzv. III. koridoru)

- č. 813 – Cheb – Schirnding – Marktredwitz
- č. 824 - Cheb – Františkovy Lázně – Vojtanov – Bad Brambach

Cheb je též důležitým železničním uzlem na styku tratí, z nichž trať č. 147 (Tršnice – Františkovy Lázně – Vojtanov – Plauen – Leipzig) je tratí nadregionálního významu a trať č. 812 (Cheb – Schirnding - Nürnberg) je důležitou mezinárodní tratí.

## Letecká doprava

Mariánské Lázně leží přímo na železniční i silniční trase Plzeň - Cheb, což umožňuje dobré spojení se světem. V Mariánských Lázních v obecní části Skláře je také letiště, které za doby největší slávy fungovalo jako spojení s Ruskem, ale po únosu letadla v 70. letech z Mariánskolázeňského letiště, bylo toto letiště uzavřeno. Dnes slouží pro rekreační účely a pro podnikání vyhlídkových letů nad městem.

### Letiště Karlovy Vary

Pro region Mariánskolázeňska má podstatně větší význam mezinárodní letiště Karlovy Vary. Letiště Karlovy Vary se nachází v Karlovarském kraji v bezprostřední blízkosti Olšových Vrat, cca 4,5 km jihovýchodně od Karlových Varů a cca 45 km od Mariánských Lázní. Z hlediska postavení na tuzemském trhu v oblasti zajišťování letecké přepravy je podíl letiště Karlovy Vary na celkovém počtu odbavených cestujících relativně malý. Z hlediska zajištění napojení oblasti Západních Čech na okolní prostor leteckou dopravou má však letiště Karlovy Vary klíčovou strategickou pozici. Z Letiště Karlovy Vary létají pravidelné linky do Moskvy a Petrohradu, charterové lety jsou zaměřeny destinace; Tel Aviv, Monastir, Heraklion, Rhodos a Antalya. Do budoucna se očekává na Letišti Karlovy Vary zvyšující se počet odbavených cestujících (cca 130 tis. odbavených cestujících v roce 2012, cca 493 tis. cestujících v roce 2025).

## 3.8 SPRÁVA VĚCÍ VEŘEJNÝCH

Cílem této kapitoly je zhodnotit veřejnou správu regionu s důrazem na informační společnost. Veřejnou správou je poskytování správních činností souvisejících s poskytováním veřejných služeb a se správou na ústřední i místní úrovni. Veřejná správa bývají označovány též úřady. V centralistickém pojetí státu byl nositelem veřejné správy pouze stát. V současné době je však veřejná správa rozdělena na státní správu a samosprávu.

## Funkce veřejné správy

- normativní – zajišťuje tvorbu právních předpisů,
- ochranná (bezpečnostní) – povinnost zajistit a organizovat vnitřní a vnější bezpečnost a pořádek státu,
- ekonomicko-regulační – týká se usměrňování vývoje ekonomiky,
- plánovací – ovlivňování pomocí rozpočtů,
- fiskální – ovlivňování pomocí veřejného dluhu a veřejných výdajů,
- hospodářsko-organizační – slouží k přerozdělování, tvorbě a použití bohatství, její význam je především ve veřejném sektoru.

Územní samospráva je prostorově vymezený funkční celek, který je nadán právem sám rozhodovat o svých záležitostech. Příkladem územní samosprávy v České republice jsou obce, jako základní územní samosprávné celky, a kraje, jako vyšší územní samosprávné celky. Jejich právo na samosprávu je zakotveno v Ústavě a dále je podrobněji vymezeno zejména v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích, a v zákoně č. 129/2000 Sb., o krajích. Samosprávné celky vytvářejí vlastní orgány, jejichž prostřednictvím je výkon samosprávy uskutečňován. Územní samospráva může vydávat podzákonné právní předpisy.

## Obec

Obec je základní jednotkou veřejné správy a samosprávy. Z šestnácti územních celků regionu Mariánskolázeňsko je 12 obcí.

### Obce Mariánskolázeňska

- Dolní Žandov,
- Drmoul,
- Lestkov,
- Lipová,
- Ovesné Kladruby,
- Stará Voda,
- Trstěnice,
- Tři Sekery,
- Valy,
- Velká Hleďsebe,
- Vlkovice,
- Zádub-Závišín.

### Orgány obce

- Zastupitelstvo obce - je hlavním samosprávným orgánem, rozhoduje usnesením a může přijímat obecně závazné vyhlášky.

- Rada obce - je výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti obce. Při výkonu samostatné působnosti se odpovídá obecnímu zastupitelstvu. Rada obce není volena v obcích, kde zastupitelstvo obce má méně než 15 členů.
- Starosta – reprezentuje obec navenek.
- Obecní úřad - plní úkoly, které mu uloží obecní rada nebo zastupitelstvo a pomáhá jednotlivým komisím a výborům obecního zastupitelstva v jejich činnosti.

## **Městys**

Historický titul městys (městec, městečko) souvisel původně s právem pořádat týdenní a dobytčí trhy. Kolem roku 1950 se přestal používat, od roku 2006 byl obnoven. V regionu se nachází jedna jednotka označená jako městys.

### Městys Mariánskolázeňska

- Chodová Planá

### Orgány městyse

- Zastupitelstvo městyse - je hlavním samosprávným orgánem, rozhoduje usnesením a může přijímat obecně závazné vyhlášky.
- Rada městyse - je výkonným orgánem městyse v oblasti samostatné působnosti městyse. Při výkonu samostatné působnosti se odpovídá Zastupitelstvu městyse.
- Starosta - reprezentuje městys navenek.
- Úřad městyse - plní úkoly, které mu uloží Rada městyse nebo Zastupitelstvo a pomáhá jednotlivým komisím a výborům zastupitelstva v jejich činnosti.

## **Město**

Město je titul udělovaný za stanovených podmínek (například počet obyvatel alespoň 3000) předsedou Poslanecké sněmovny. V regionu Mariánskolázeňska jsou celkem 3 města.

### Města Mariánskolázeňska

- Lázně Kynžvart
- Mariánské Lázně
- Planá

### Orgány města

- Zastupitelstvo města - je hlavním samosprávným orgánem, rozhoduje usnesením a může přijímat obecně závazné vyhlášky.
- Rada města - je výkonným orgánem města v oblasti samostatné působnosti města. Při výkonu samostatné působnosti se odpovídá Zastupitelstvu města.
- Starosta - reprezentuje město navenek.

- Městský úřad - plní úkoly, které mu uloží Rada města nebo Zastupitelstvo a pomáhá jednotlivým komisím a výborům zastupitelstva v jejich činnosti.

### **Obec s rozšířenou působností**

Obecní úřady (městské úřady) obcí s rozšířenou působností jsou mezičlánkem přenesené působnosti státní správy mezi krajskými úřady a obecními úřady. Obecní úřady obcí s rozšířenou působností mají oproti ostatním obecním úřadům některé oblasti působnosti navíc, a to nejen pro svůj vlastní, základní správní obvod, ale zpravidla i pro další obce v okolí.

#### Obce s rozšířenou působností na Mariánskolázeňsku

- Mariánské Lázně.

### **Obec s pověřeným obecním úřadem**

Pověřený obecní úřad je obecní úřad, který v rámci přenesené působnosti vykonává na svém území státní správu v rozsahu přiznaném „obcím s pověřeným obecním úřadem“.

#### Obce s pověřeným obecním úřadem na Mariánskolázeňsku

- Mariánské Lázně,
- Planá.

### **Dobrovolný svazek obcí**

Dobrovolný svazek obcí mikroregionu Mariánskolázeňsko jako samostatná právnická osoba je založen podle § 46 a násl. zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní nařízení), v platném znění.

Předmětem činnosti a cílem Svazku je spolupráce obcí Dolní Žandov, Drmoul, Lázně Kynžvart, Stará Voda, Tři Sekery, Valy, Velká Hleďsebe a Vlkovice, dále ochrana a prosazování společných zájmů obcí v rámci všestranného rozvoje oblasti Mariánskolázeňska (životní prostředí, územní plánování, podpora malého a středního podnikání, bydlení, školství, využití volného času, doprava, turistický ruch, péče o památky, informatika, a.j.) zabezpečení koordinovaného postupu obcí při všestranném rozvoji oblasti (zejména dosažení optimálního rozvoje venkova za dodržení principů trvale udržitelného rozvoje), soustředění sil a prostředků při prosazování záměrů přesahujících svým rozsahem a významem možnosti jednotlivých členů, včetně zajišťování příslušných finančních zdrojů.

Města o obce regionu provozují webové stránky, na nichž průběžně informují občany, turisty i podnikatele o svých aktivitách a které umožňují snazší komunikaci občanů s jednotlivými úřady.

## **3.9 SWOT ANALÝZA**

Určení a specifikace silných (Strengths) a slabých (Weaknesses) stránek je základní metodou objektivního vyhodnocení současného stavu ekonomických, sociálních, kulturních a dalších podmínek života na daném území, které jsou determinovány vnitřními faktory. SWOT analýza zahrnuje také vymezení vlivů vnějšího prostředí v podobě příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats), které zachycují významné okolnosti ve vybraných oblastech, jichž je třeba využít pro rozvoj obce a regionu

nebo jimž je naopak třeba včas a efektivně čelit. Tato podrobná analýza slouží k vymezení oblastí a jednotlivých aktivit, které vzhledem ke stávající situaci vyžadují nebo budou vyžadovat zvýšenou pozornost a poskytnutí cílené podpory. S ohledem na její výsledky bude zároveň stanovena optimální strategie realizace IPRM respektující takto zjištěné skutečnosti.

### 3.9.1 Kvalita života

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zvyšující se míra identifikace obyvatelstva s regionem.</li><li>• Dostupnost základní zdravotní péče.</li><li>• Fungující systém sociální péče v ambulantní i pobytové složce.</li><li>• Rozvinuté sítě péče o seniory a starší občany.</li><li>• Ekonomický, kulturní a společenský význam Mariánských Lázní.</li><li>• Dynamický rozvoj přeshraničních aktivit v oblasti kultury a kulturních výměn.</li><li>• Kulturní tradice, bohatý výskyt kulturních památek, muzeí, galerií, divadel.</li><li>• Čistota a kvalita životního prostředí.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nedostatečný počet bytů a zařízení pro handicapované občany.</li><li>• Nižší vzdělanostní úroveň obyvatelstva v některých částech regionu.</li><li>• Neexistence systému celoživotního vzdělávání.</li><li>• Malé zastoupení vědeckých institucí orientovaných na region.</li><li>• Malé zastoupení kulturních a zdravotnických zařízení v některých částech regionu.</li><li>• Nedostatečná a nerovnoměrná síť zařízení sociální péče, špatný technický stav těchto zařízení.</li><li>• Špatné podmínky pro integraci sociálně znevýhodněných skupin obyvatelstva.</li><li>• Nedostatečný počet nově vytvářených pracovních míst.</li><li>• Strukturálně nevyvážená nabídka na trhu práce.</li></ul>

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Využití území podle principů udržitelného rozvoje a principů bioarchitektury.</li> <li>• Návaznost na stávající strukturu obce a cenné přírodní plochy.</li> <li>• Přizpůsobit systém vzdělávání potřebám a požadavkům trhu práce.</li> <li>• Zavedení systému celoživotního vzdělávání.</li> <li>• Rozšíření vysokoškolských zařízení.</li> <li>• Vytvoření výzkumných pracovišť.</li> <li>• Spolupráce mezi institucemi na lokálním trhu práce (školy, zaměstnavatelé, úřady práce).</li> <li>• Podpora společnosti a rozvoje občanského života.</li> <li>• Vytváření podmínek pro zvýšení územní mobility a flexibility pracovních sil.</li> <li>• Obnova tradice a návaznost na moudrost předků.</li> <li>• Vytvoření podmínek pro stabilizaci absolventů v regionu.</li> <li>• Optimalizace a zlepšení kvality systémů zdravotní a sociální péče.</li> <li>• Přeshraniční spolupráce zdravotnických zařízení.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatek finančních prostředků a partnerů pro využití potenciálu mikroregionu.</li> <li>• Nárůst nezaměstnaných absolventů a dlouhodobě nezaměstnaných.</li> <li>• Odliv kvalifikovaných pracovních sil a absolventů škol z regionu.</li> <li>• Nedostatek vzdělávacích institucí s ohledem na vývoj potřeb trhu práce.</li> <li>• Postupná ztráta komparativní výhody v podobě nízkých mezd.</li> <li>• Přetrvávající pasivita institucí i obyvatel.</li> <li>• Ohrožení projektů sociální a hospodářskou únosností.</li> <li>• Pokračující vylidňování příhraničních oblastí.</li> <li>• Snížení atraktivity regionu pro současné i potenciální obyvatele.</li> <li>• Odchod vysoce kvalifikovaných odborníků.</li> <li>• Nedostatečný účinek očekávaných reforem na veřejné zdravotnictví.</li> </ul>

### 3.9.2 Technická a dopravní infrastruktura

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobré dopravní spojení.</li> <li>• Hustá přeshraniční síť turistických tras, využívaná pro rozmanité formy letní a zimní turistiky.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Celkově zanedbaný stav dopravní infrastruktury, zejména železničních tratí a související technické a obslužné vybavenosti.</li> <li>• Nerovnoměrná a celkově nedostatečná dopravní obslužnost venkovského prostoru a pohraničních oblastí.</li> <li>• Klesající úroveň hromadné dopravy a nárůst individuální dopravy.</li> <li>• Neexistence kvalitních rozvojových strategických dokumentů.</li> </ul>

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Začlenění železnice do přepravního systému.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Změna potřeb trhu (poptávka služeb).</li> </ul>

### 3.9.3 Podnikání a podnikatelské prostředí

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Levná a kvalifikovaná pracovní síla.</li> <li>• Kvalifikovaná pracovní síla v tradičních výrobních oborech.</li> <li>• Volná, disponibilní pracovní síla pro některé obory.</li> <li>• Blízkost zahraničních trhů a obydlí (zvláště západních trhů).</li> <li>• Relativně rozvinutá a ekonomicky diversifikovaná základna MSP/SME<sup>28</sup>.</li> <li>• Ekonomický, kulturní a společenský význam Mariánských Lázní.</li> <li>• Tradice zpracování dřeva jako místní suroviny.</li> <li>• Tradice lázeňství a cestovního ruchu.</li> <li>• Vybudovaná a dobře fungující institucionální síť na trhu práce.</li> <li>• Dobré přírodní a geografické podmínky.</li> <li>• Vysoká krajinná hodnota území chráněné krajinné oblasti a příznivé klima.</li> <li>• Čistota a kvalita životního prostředí.</li> <li>• Prostředí umožňující ozdravné a rehabilitační pobyty.</li> <li>• Podmínky pro letní i zimní sportovně rekreační aktivity, myslivost, rybaření aj.</li> <li>• Výskyt léčivých minerálních pramenů.</li> <li>• Rozsáhlé lesní porosty – vysoký potenciál produkce dřeva.</li> <li>• Řídké osídlení v přírodně cenných oblastech.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relativně malý trh.</li> <li>• Nižší vzdělanost.</li> <li>• Pomalý hospodářský rozvoj Karlovarského regionu.</li> <li>• Nízká technicko-technologická úroveň zpracovatelského průmyslu.</li> <li>• Nedostatečná koordinace činností a aktivit mezi jednotlivými podnikateli.</li> <li>• Nízká mobilita pracovní síly.</li> <li>• Nízká diverzifikace a konkurenceschopnost venkovské ekonomiky.</li> <li>• Úpadek podnikatelských aktivit, které využívají potenciál místního (přírodního) bohatství.</li> <li>• Nedostatečné využití potenciálu místa.</li> <li>• Dlouhodobě neúspěšný proces restrukturalizace zemědělství a lesnictví nezakládající se na environmentálních principech.</li> <li>• Pomalý environmentální rozvoj Karlovarského regionu.</li> </ul>

<sup>28</sup> Malé a střední podnikání / Small and Medium Enterprises

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvoj přeshraniční spolupráce.</li> <li>• Budování průmyslových zón, podnikatelských inkubátorů.</li> <li>• Zintenzivnění transferu technologií.</li> <li>• Využití přírodních ploch pro rekreaci, rehabilitaci a ekoturismus.</li> <li>• Návaznost na tradici lázeňství a cestovního ruchu.</li> <li>• Zlepšení kvality života společnosti podporou sociálních, kulturních a vzděl. složek pro seniory.</li> <li>• Rozvojový potenciál regionu v oblasti lehkého průmyslu.</li> <li>• Využití mimo produkční funkce zemědělství při tvorbě krajiny.</li> <li>• Využití telekomunikačních a informačních technologií k vytváření nových pracovních míst na venkově.</li> <li>• Zatraktivnění prostředí v sousedství CHKO<sup>29</sup> Slavkovský les.</li> <li>• Vytvoření nového architektonického projektu s prvky bioarchitektury.</li> <li>• Zapojení odborníků na ŽP, environmentální výchovu a bioarchitekturu do investičních, restrukturalizačních a revitalizačních projektů.</li> <li>• Využití potenciálu místa, inspirace přírodou.</li> <li>• Zapojení široké veřejnosti do tvorby a ochrany ŽP<sup>30</sup>.</li> <li>• Účinná ekologická výchova a osvěta, výměna informací, komunikace.</li> <li>• Odstraňování starých ekologických zátěží.</li> <li>• Obnova lesů a hospodaření přírodě blízkým způsobem.</li> <li>• Obnova a vytváření stabilizačních prvků v krajině (ÚSES<sup>31</sup>).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zaostávání v zavádění nových technologií.</li> <li>• Neexistující propojení výroby, výzkumu a vývoje.</li> <li>• Odchod vzdělaných lidí z mikroregionu.</li> <li>• Změna potřeb trhu (poptávka služeb).</li> <li>• Pokles zájmu o lázeňství a wellness.</li> <li>• Malá kupní síla místních obyvatel.</li> <li>• Rozšiřování ploch neobdělávané půdy.</li> <li>• Nedostatečné vědomí majitelů a nájemců pozemků k podpoře vytváření podmínek environmentálního rozvoje.</li> <li>• Znehodnocení přírodního prostředí a kulturního dědictví.</li> <li>• Narušení lesních ekosystémů v důsledku těžby a kalamitního výskytu škůdců.</li> <li>• Nezájem veřejnosti o problematiku ŽP.</li> <li>• Zastavení procesu řešení problémů spojených se silniční dopravou, se starými zátěžemi, znečišťováním ovzduší a vod.</li> <li>• Šíření invazních rostlin.</li> </ul>

<sup>29</sup> Chráněná krajinná oblast

<sup>30</sup> Životní prostředí

<sup>31</sup> Územní systém ekologické stability

## 4. ZDŮVODNĚNÍ VÝBĚRU TÉMATU

IPRM je možno koncipovat dvěma různými přístupy, jedná se o:

- **zónové řešení** – výsledky IPRM se musí vztahovat na konkrétně vymezená území města, které je definováno jako oblast s vysokým potenciálem růstu nebo naopak území deprimované;
- **tématické řešení** – tento typ IPRM řeší jedno vybrané téma na celém území města/obce/regionu.

Pro IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko bylo zvoleno tématické řešení IPRM. Na základě výsledků získaných analýzou výchozích dokumentů (Socio-ekonomická analýza mikroregionu Mariánskolázeňsko, Studie příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko) a SWOT analýzy byla vymezena jedna prioritní oblast a dále se IPRM doplňkově zabývá i druhou prioritní oblastí.

### Hlavní prioritní téma - Ekonomický rozvoj

- a) podpora malých a středních podniků a drobných podnikatelů včetně využívání nástrojů finančního inženýrství;
- b) posilování kapacit pro výzkum, vývoj a inovace ve městech ;
- c) komplexní řešení podpory inovačního podnikání a transferu technologií;
- d) podpora spolupráce veřejného a soukromého sektoru ve výzkumu a vývoji;
- e) investiční příprava území pro podnikání a výstavba podnikatelských nemovitostí;
- f) podpora vzdělávání ve vazbě na zaměstnanost;
- g) zvyšování kvality pracovní síly;
- h) zlepšení podmínek pro cestovní ruch ve městech - doplnění kulturní, sportovní a/nebo zábavní infrastruktury v centrech měst nebo ve vazbě na stávající turistické cíle/památky.

### Doplňkové prioritní téma - Přitažlivé město

- a) obnova zanedbaných území města pro podnikání a/nebo služby;
- b) úprava a obnova zanedbaných nebo nedostatečně využívaných prostranství;
- c) zvýšení kvality exponovaných veřejných prostranství ve městech;
- d) zvýšení kvality zón bydlení a veřejných služeb;
- e) budování a/nebo zvýšení kvality infrastruktury pro kulturu, volný čas nebo cestovní ruch;
- f) ochrana a obnova památek a jejich využití pro kulturu, volný čas nebo cestovní ruch.

## 5. POPIS TÉMATU

### Ekonomický rozvoj

Z demografického hlediska se jedná o venkovský prostor v Karlovarském regionu, který je dlouhodobě vylidňován, a dokonce poznamenán zánikem celých sídel. Hustota zalidnění je velmi nízká. Rozpadem socialistického zemědělství s výrazným snížením zemědělské výroby pozbyl venkov značnou část své ekonomické základny. Nezemědělské ekonomické aktivity jsou ve venkovském prostoru spíše výjimkou. Ve vyšších polohách Krušných hor, u větších vodních ploch a v některých dalších krajinně zajímavých územích se rozvíjí cestovní ruch a příměstská rekreace místních obyvatel. Celkovou obměnou obyvatel po druhé světové válce a novým osídlením zanikly staré tradice a zvyky, které se jen obtížně obnovují.

Obyvatelstvo spolu s osídlením Karlovarského regionu prošlo v poválečném období složitým vývojem, jehož klíčové momenty trvale poznamenávají životní podmínky, respektive sociální i ekonomické klima. Při perspektivních úvahách ani dnes nelze zdaleka podceňovat skutečnost, že se v poválečných letech na území regionu vyměnila velká část obyvatelstva (jehož celkový počet se mimoto podstatně snížil), že území bylo dosídleno etnicky i kulturně různorodými skupinami, že vznikla výrazná sídelní a kulturní diskontinuita. Navíc spuštěním „železné opony“ se podstatně změnila i makrogeografická poloha celého prostoru, který se z exponovaného prostoru, majícího minimálně stejné ekonomické a sociální vazby do Německa jako do českého vnitrozemí, stal periferií v rámci ČR. V minulosti prošel region velmi různorodým vývojem, který stabilizaci demografické struktury v území příliš nepřispěl. V důsledku uvedených skutečností se region, stejně jako ostatní pohraniční oblasti, tradičně vyznačuje nadprůměrnou fluktuací obyvatelstva. Hlavní příčiny přitom lze spatřovat zejména v již výše zmíněné nedostatečné nabídce pracovních příležitostí a celkově nižší atraktivitě území pro život zejména v důsledku historického průmyslového zatížení, jehož následky v regionu přetrvávají dodnes (příkladem je Sokolovská uhelná pánev).

Daný region je charakterizován jako zemědělsko-průmyslová oblast se zvláště významným postavením lázeňství a cestovního ruchu. Priorita lázeňství a ochranná pásma vodních zdrojů při nutnosti zajištění ochrany životního prostředí v Mariánských Lázních i jejich okolí jsou limitujícím faktorem rozvoje určitého typu průmyslu a zemědělství.

Celkově jsou venkovské oblasti v Karlovarském regionu charakteristické vyšší mírou nezaměstnanosti, způsobenou jak úpadkem místních průmyslových podniků, tak problematickou mobilitou pracovní síly v důsledku špatné dopravní obslužnosti i vinou vysokých relativních nákladů na dojíždění za prací v porovnání s průměrným výdělkem v regionu. V některých venkovských příhraničních regionech se projevuje absence či nedostatek stabilizovaných podnikatelských subjektů. Regiony nejsou pro nové investory atraktivní a stále zde nedošlo k dostatečné mobilizaci využití místních potenciálů např. pro rozvoj cestovního ruchu.

Technická infrastruktura nedosahuje vždy potřebné úrovně, problematické jsou v regionu zejména nedořešené střední a malé zdroje znečištění ovzduší, výskyt starých ekologických zátěží a existence nevyužívaných areálů, tzv. brownfields. Všechny uvedené faktory mají vliv na investiční aktivitu a rozvoj podnikání, proto je většina ekonomicky aktivních obyvatel vázána na dojíždění za prací do velkých měst. Cestování za prací je však determinováno kvalitou dopravní infrastruktury i dopravní obslužností, která vykazuje závažné nedostatky.

## Přitažlivá města

Obecným trendem v České republice je výrazné stárnutí obyvatelstva. Stáří má svá specifika, dosud prožitý život se odráží jak v psychice, tak i v tělesné schránce člověka. Stáří a jeho způsob prožití je velmi individuální a je ovlivněn mnoha faktory. Má své pozitivní i negativní stránky. Zralost úsudku, harmonie a zkušenosti, ale také nemoci a změny v postavení ve společnosti ovlivňují další život stárnoucího člověka. Problematika starých lidí a jejich potřeb zůstává v naší zemi stranou pozornosti, proto se tato skupina lidí cítí vyloučena ze společnosti a nepotřebná, přestože tito lidé mají stále co nabídnout a jsou vitální.

Mnoho zdravých, aktivních a zkušených starších občanů je pro společnost významným přínosem: pečují například o závislé osoby, vykonávají dobrovolnou práci nebo placené zaměstnání, jsou samostatně výdělečně činní, generují kapitál a příjmy, které jsou přerozdělovány ve prospěch mladších generací, předávají mladším spoluobčanům své znalosti a zkušenosti. Přispívají tak z materiálního hlediska k prosperitě společnosti, a pokud by byli odsouzeni k nečinnosti, utrpěla by celková produktivita a financování systémů sociální ochrany. Přesto však v důsledku diskriminace na základě věku není plně využito jejich potenciál.

Sociální infrastruktura zajišťuje veřejné služby s bezprostředním dopadem na kvalitu života. Současné trendy stárnutí obyvatelstva a dynamického vývoje hospodářských odvětví zvyšují nároky na alternativní řešení a přizpůsobování sociální infrastruktury novým podmínkám. Důležitý je v tomto ohledu důraz na prevenci, flexibilitu vytvářených struktur a zaměření na sociální začleňování. Vytváření prostředí s preferencí těchto podmínek se následně promítá do efektivity veřejných služeb, a tedy i do oblasti ekonomického rozvoje.

Přírodní a klimatické podmínky regionu jsou výhodné pro všestranný rozvoj lázeňství, rekreace, turistiky, rekreačních sportů, sociálních služeb a vzdělávání. Řízení územního rozvoje vyžaduje mezioborový přístup, který by měl zahrnovat nejen ekonomickou přijatelnost projektu revitalizace území, ale také zohledňovat dopady na životní prostředí (ekologické, sociální, kulturní, technologické, politické apod.). Při dodržení zásad trvale udržitelného rozvoje by mělo dojít k postupnému srůstání s již urbanizovaným prostředím.

## 6. POPIS PROBLÉMŮ, CÍLŮ A STRATEGIE

### Problémy

Technická infrastruktura nedosahuje vždy potřebné úrovně, problematické jsou v regionu zejména nedořešené střední a malé zdroje znečištění ovzduší, výskyt starých ekologických zátěží a existence nevyužívaných areálů, tzv. brownfields. Všechny uvedené faktory mají vliv na investiční aktivitu a rozvoj podnikání, proto je většina ekonomicky aktivních obyvatel vázána na dojíždění za prací do velkých měst. Cestování za prací je však determinováno kvalitou dopravní infrastruktury i dopravní obslužností, která vykazuje závažné nedostatky. Se stárnutím populace začíná region stát před vážnými sociálními úkoly. Na odstranění všech těchto problémů nemá region dostatek prostředků, a proto je nucen využívat možnosti dotací z fondů EU.

V návaznosti na provedenou SWOT analýzu byly jako nejvýznamnější slabé stránky v jednotlivých oblastech, vhodných pro poskytnutí podpory, určeny:

- nepříznivý stav určitých lokalit na území regionu z hlediska kvality městského prostředí a veřejných prostranství,
- nedostatečná kvalita a kapacity občanské vybavenosti a infrastruktury veřejných služeb s ohledem na nárůst nároků obyvatel a další vývojové aspekty a její nedostatečný či nepříznivý stav v některých částech regionu.

Odstranění těchto slabých stránek a aktivní eliminaci budoucích hrozeb v rámci zvoleného tématu je možno zajistit pouze účinnými intervencemi v podobě aktivit zaměřených na zvyšování kvality života v regionu a životních podmínek jeho obyvatel formou regenerace a zkvalitňování daného podnikatelského prostředí a všestranným rozvojem občanské vybavenosti a infrastruktury veřejných služeb.

### Cíle IPRM

Cílem IPRM je nastartování hospodářského a společenského oživení regionu, rozvojových aktivit, jako jsou vzdělávání, výzkum, kultura bydlení, rozvoj cestovního ruchu a rozvoj veřejných a soukromých služeb (ekologická osvěta, návrat k tradicím). Cílem je přispět ke zvyšování konkurenceschopnosti investičního prostředí v hospodářsky slabém regionu, k vytváření předpokladů pro vznik nových pracovních míst a zejména k zajištění trvale udržitelného rozvoje.

**Specifické cíle** IPRM definují jednotlivá opatření, která jsou naplňována aktivitami a následně dílčími projekty.

### Strategie IPRM

Strategie IPRM vychází z provedené analýzy ekonomické a sociální situace Mariánskolázeňska, analýzy SWOT a strategických a koncepčních dokumentů. Kromě toho IPRM bezprostředně navazuje na Regionální operační program NUTS II Severozápad a NUTS II Jihozápad. Obecný rámec pro rozvoj měst a IPRM vychází na národní úrovni z Národního rozvojového plánu, Národního strategického referenčního rámce a Strategických obecných zásad Společenství.

Pro formulování strategie IPRM byly použity následující zásady uvedené v Národním rozvojovém plánu (NRP) a následně pak v Národním strategickém referenčním rámci (NSRR):

- Konkurenceschopnost spojená s modernizačním úsilím EU (Lisabonský proces).

- Udržitelný rozvoj ve všech jeho dimenzích, tj. ekonomické, sociální a environmentální.
- Ekonomická soudržnost, tj. snižování výrazných disparit v ekonomické výkonnosti mezi členskými státy, mezi regiony a také uvnitř těchto regionů.
- Sociální soudržnost jako další dlouhodobý strategický cíl Politiky soudržnosti zaměřený na kvalitu života obyvatel.
- Územní soudržnost usilující o komplexní přístup k rozvoji území, tj. využití regionálních center (statutárních měst) jako rozvojových pólů.

Nedílnou součástí strategie IPRM a podmínkou efektivního dosažení jeho globálního cíle je současné respektování následujících principů a zásad, kterým jsou řešeny v samostatných kapitolách tohoto IPRM:

- horizontální principy (rovné příležitosti a udržitelný rozvoj),
- princip partnerství v rámci IPRM i jednotlivých projektů.

## 7. POPIS OPATŘENÍ A AKTIVIT

IPRM bude realizován individuálními projekty v souladu s nastavenými opatřeními a aktivitami, které směřují k naplnění vize a k dosažení cílů v daném území. S těmito projekty je pracováno v úzké vazbě na jednotlivé operační programy, aby došlo k zajištění synergického efektu a maximálního využití prostředků z fondů Evropské unie pro region Mariánskolázeňska.

V rámci IPRM bude uplatněn komplexní přístup při řešení rozvojových priorit regionu, přičemž hlavní pozornost bude věnována rozvoji podnikatelské a sociální infrastruktury pro obyvatele regionu. S ohledem na požadavek komplexnosti projektů předkládaných v rámci IPRM je navržena struktura integrovaného plánu tak, aby jednotlivé konkrétní projekty směřovaly vždy do jednoho opatření.

### Přehled prioritních oblastí a opatření

#### Prioritní oblast 1: Ekonomický rozvoj

- Opatření 1.1. Podpora malých a středních podniků
- Opatření 1.2. Podpora vzdělávání

#### Prioritní oblast 2: Přitažlivá města

- Opatření 2.1. Revitalizace veřejných prostranství
- Opatření 2.2. Inženýrské sítě
- Opatření 2.3. Volnočasová infrastruktura

### 7.1 PRIORITNÍ OBLAST 1: EKONOMICKÝ ROZVOJ

#### 7.1.1 Opatření 1.1: Podpora malých a středních podniků

##### Cíle opatření

- podpora malých a středních podniků a drobných podnikatelů včetně využívání nástrojů finančního inženýrství;
- posilování kapacit pro výzkum, vývoj a inovace ve městech;
- komplexní řešení podpory inovačního podnikání a transferu technologií;
- podpora spolupráce veřejného a soukromého sektoru ve výzkumu a vývoji;
- investiční příprava území pro podnikání a výstavba podnikatelských nemovitostí;

Indikativní seznam projektů

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Horsst CZ s.r.o.	Výstavní plocha pro obchod	výstavní plocha - dveře zárubně schodiště a jiné produkty pro zařízení bytu, domu	cca 500 m <sup>2</sup> , cca 5 prac. míst	příprava rok 2009, realizace rok 2010	2 - 3 mil. Kč	OPPI
Obec Dolní Žandov	Rekonstrukce hospody Pod kostelem	Úplná rekonstrukce hospody - kuchyň, toalety, výčep, skladové prostory, zázemí pro personál	rekonstruovaný objekt hospody	do roku 2013	3 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Hotel v obci Velká Hleďsebe	Vybudování hotelu v obci Velká Hleďsebe	nový objekt hotelu		315 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Obchodní centrum	Vybudování obchodního centra v obci Velká Hleďsebe	nový objekt obchodního centra		337 mil. Kč	
Obec Velká Hleďsebe	Vybudování prostor pro výrobu	Vybudování objektů pro výrobu v obci Velká Hleďsebe	nové objekty určené pro výrobu		261 mil. Kč	OPPI

**7.1.2 Opatření 1.2 Podpora vzdělávání**

**Cíle opatření**

- podpora vzdělávání ve vazbě na zaměstnanost;
- zvyšování kvality pracovní síly;

Indikativní seznam projektů

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Vytvoření školského areálu v bývalých kasárnách Klimentov	přestavba části bývalých kasáren na školský (vzdělávací) areál - mateřská škola (přesun stávající MŠ Klimentov do nových prostor + rozšíření kapacity), základní škola (přesun stávající základní školy Velká Hleďsebe do nových prostor + rozšíření), umístění střední či vysoké školy (poskytnutí prostor či budov zřizovateli či zakladateli), možnost využití kapacit i pro vzdělávací aktivity dospělých (univerzita třetího věku, rekvalifikace, apod.)	nové školské objekty	nestanoven	460 mil. Kč	ROP SZ
Obec Drmoul	Rekonstrukce budovy základní školy	rekonstrukce střechy, výměna střešních oken, rekonstrukce topné soustavy, rekonstrukce podlah, výměna 3ks vchodových dveří, všech interiérových dveří, vybavení novým vnitřním	nová střešní okna a střecha, rekonstruované podlahy v m <sup>2</sup> , nová topná tělesa, nové vchodové a interiérové dveře, nový nábytek	nestanoven	6 mil.	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
		zařízením (školní nábytek, apod.), sanace obvodových zdí, zateplení				

## 7.2 PRIORITNÍ OBLAST 2. PŘITAŽLIVÁ MĚSTA

### 7.2.1 Opatření 2.1. Revitalizace veřejných prostranství

#### Cíle opatření

- obnova zanedbaných území města pro podnikání a/nebo služby;
- úprava a obnova zanedbaných nebo nedostatečně využívaných prostranství;
- zvýšení kvality exponovaných veřejných prostranství ve městech a obcích;

#### Indikativní seznam projektů

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Vybudování parku sv. Ondřeje	vybudování parku (terénní úpravy, vodní prvky, mobiliář, výsadby, založení trávníku, komunikační síť)	nový park, nové komunikace, veřejné osvětlení, nově vysazené dřeviny	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Parková úprava centrální části sídliště Klimentov	vytvoření parku (terénní úpravy, založení trávníků, vodní prvek, výsadby dřevin, mobiliář)	nový park, nově vysazené dřeviny	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ, OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Veřejné prostranství - Kollárova ulice	vytvoření veřejného prostranství parkového charakteru (zelené náměstíčko) v území budoucí zástavby	nová veřejná zeleň	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
		rodinnými domy				
Obec Velká Hleďsebe	Sanace areálu KOVO	Odstranění ekol. zátěže	Sanovaná plocha 4500 m <sup>2</sup>	2010-2015	40 mil. Kč	OPŽP
Město Lázně Kynžvart	Rozšíření parkovacích míst v ulici Dlouhá a ulic Krátká v Lázních Kynžvart	Předmětem projektu je rozšíření odstavných ploch pro osobní automobily vlastníků bytů na sídlišti v ul. Krátká a Dlouhá	Vytvoření 40 parkovacích míst	Příprava dokumentace 2008-2009 Realizace 2010	3 mil.	ROP SZ
Město Lázně Kynžvart	Chodník ul. Luční	Předmětem projektu je výstavba chodníku v ul. Luční.	Délka chodníku 270m Šířka 2m	Příprava dokumentace 2008-2009 Realizace 2010-2011	3,5 mil.	ROP SZ
Město Lázně Kynžvart	Celková rekonstrukce autobusové zastávky	Předmětem projektu je celková rekonstrukce autobusové zastávky	Realizací projektu dojde k úpravě celkem 1400m <sup>2</sup> komunikací a travnatých ploch.	Příprava dokumentace 2008-2009 Realizace 2011	3,5 mil.	ROP SZ

### 7.2.2 Opatření 2.2. Inženýrské sítě

#### Cíle opatření

- zvýšení kvality zón bydlení a veřejných služeb;

#### Indikativní seznam projektů

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Rekonstrukce a dostavba veřejného osvětlení	Předmětem projektu je obnova, rekonstrukce a dostavba veřejného osvětlení v Obci Velká Hleďsebe	kabely v m, nové sloupy s lampami	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Dostavba kanalizačního řadu a přípojek	Předmětem projektu je dostavba hlavních kanalizačních řadů v zastavěném území a v území určeném pro novou výstavbu v obci	kanalizační řady	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Dostavba vodovodního řadu a přípojek	Předmětem projektu je dostavba hlavních vodovodních řadů a přípojek v zastavěném území obce a v území určeném pro novou zástavbu	vodovodní řady	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ, OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Dostavba STL <sup>32</sup> plynovodu a přípojek	Dostavba rozvodu STL plynovodních řadů a přípojek pro stávající objekty a nově řešené stavební pozemky	rozvody a přípojky	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Drmoul	Rekonstrukce veřejného osvětlení (VO)	rekonstrukce VO, zemní vedení kabelů	kabely v m, nové sloupy s lampami	nestanoven	10 mil.	ROP SZ

### 7.2.3 Opatření 2.3 Volnočasová infrastruktura

#### Cíle opatření

- budování a/nebo zvýšení kvality infrastruktury pro kulturu, volný čas nebo cestovní ruch;
- ochrana a obnova památek a jejich využití pro kulturu, volný čas nebo cestovní ruch.

<sup>32</sup> Střední tlak - od 5kPa do 0,4Mpa

Indikativní seznam projektů

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Rekonstrukce společenského sálu na koupališti Riviéra	celková rekonstrukce sálu v hlavní budově koupaliště (nové dispoziční řešení, všechny vnitřní rozvody, výměna oken, zateplení)	rekonstruovaný sál v m <sup>2</sup> , obnovené zařízení občanské vybavenosti	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Areál terénních cyklistických sportů Velká Hleďsebe	vybudování areálu pro terénní cyklistické sporty (dráha BMX se zázemím, cvičný terén pro krátké sjezdy)	1 nový areál	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Římskokatolická farnost Mariánské Lázně	Modernizace kostela sv. Anny ve Velké Hleďsebi	rekonstrukce elektrorozvodů, vybudování vytápění, vybudování WC	1 modernizovaný objekt	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Odkanalizování areálu koupaliště Riviéra ve Velké Hleďsebi	vybudování tlakové kanalizace z areálu obecního koupaliště Riviéra do hlavního řadu kanalizace v Klimentově	nová kanalizace	2008 - zpracování projektové dokumentace 2009-2010 zahájení prací (v součinnosti se stavbou okružní křižovatky na silnici I/21)	nevyčísleny	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Dětské hřiště	Výstavba dětského areálu pro malé děti - prolézačky, klouzačky atd....	cca 500 m <sup>2</sup>	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Multifunkční velkorozměrná tělocvična s odpovídajícím sociálním zázemím	Novostavba tělocvičny se sociálním zázemím: WC, sprchy, šatny, kancelář správce	1 nový objekt	nestanoven	40-50 mil.	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Modernizace areálu koupaliště Riviéra	modernizace budov v areálu koupaliště (dostavba vyhlídkové věže, rekonstrukce střech, zateplení fasád, výměna oken, rekonstrukce vnitřních rozvodů, využití obnovitelných zdrojů energie), vybavení vodních a travnatých ploch (skokanský můstek, tobogan, skluzavky, lavičky, ...), vybudování sportovišť (plážový volejbal, ...),	1 rekonstruovaný objekt	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Junák – Svaz skautů a skautek ČR, středisko Stopa M.L.	Úprava stávajícího sociálního zařízení ve skautské klubovně	Úprava stávajícího sociálního zařízení ve skautské klubovně tak, aby odpovídalo hygienickým předpisům.	Plně funkční skautská klubovna s kapacitou cca 40 dětí	jaro 2009 - podzim 2009	100 tis.	ROP SZ
Mateřská škola Klimentov	Dopravní hřiště	dopravní hřiště včetně dopravních značek	dopravní hřiště	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Dolní Žandov	Modernizace a vybavení školek a škol Mariánskolázeňska Školní hřiště	Předmětem projektu - výstavba víceúčelového hřiště, hřiště pro MŠ s herními prvky, výstavba opěrných zdí a založení obrub kolem komunikací, bezbariérový	3.250 m <sup>2</sup> rekonstruovaných ploch	v případě úspěchu získání dotací realizace stavby 1rok	4 mil.	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
		přístup na navazující přístupové plochy a komunikace				
Obec Drmoul	Komunitní centrum obce - rekonstrukce	rekonstrukce části bývalého kulturního domu, nové dispoziční řešení, všechny vnitřní rozvody, doplnění střešních oken, informační technologie, vnitřní vybavení	zrekonstruované vnitřní prostory v m <sup>2</sup>	příprava dokumentace 2008 zahájení realizace - není stanoveno	8 mil.	ROP SZ
Obec Drmoul	Rekonstrukce a dostavba sociálního zařízení a šaten ve sportovním areálu	Dostavba šaten a soc.zařízení v novém objektu, rekonstrukce ve staré části objektu	nové šatny v m <sup>2</sup> , nové WC, sprchy	nestanoven	1 mil.	ROP SZ
Obec Drmoul	Výstavba multifunkčního hřiště	Výstavba venkovního multifunkčního hřiště pro míčové sporty	nové hřiště v m <sup>2</sup> , oplocení v m, vybavení: branky, basketbalové koše	nestanoven	2 mil.	ROP SZ
Sokol Velká Hleďsebe	stavba správní budovy a sportovní haly	Výstavba nové správní budovy, která by sloužila k provozu tělovýchovy ,tj. byt správce, kabiny, soc.zařízení, atd. K témuž by sloužila i přilehlá sportovní hala	nový sportovní objekt	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Polyfunkční objekty v Obci Velká Hleďsebe	Vybudování polyfunkčních objektů v Obci Velká Hleďsebe	nové polyfunkční objekty		680 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Amfiteátr a sportoviště v Obci Velká Hleďsebe	Vybudování amfiteátru a sportoviště v Obci Velká Hleďsebe	nový amfiteátr, nové sportoviště		65 mil. Kč	ROP SZ

### 7.3 PROJEKTY MIMO HLAVNÍ A DOPLŇKOVÉ TÉMA

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Dopravní napojení bývalých kasáren Klimentov na silnici I/21	výstavba nové komunikace z okružní křižovatky u areálu Riviéra do areálu kasáren Klimentov	nová komunikace	2009 a dále	25-30 mil.	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Výstavba vodní nádrže "pod Schlosshotelem"	výstavba nové vodní nádrže jako součásti parkových úprav "zelené osy" obce	nová vodní nádrž	nestanoven	nevyčísleny	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Vybudování ekostabilizační vodní nádrže	vybudování nové malé vodní nádrže	nová vodní nádrž	nestanoven	nevyčísleny	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Rekonstrukce průtahu silnice č.II/ Obcí Velká Hleďsebe	Provedení rekonstrukce místních komunikací (chodníky, napojení cyklostezky, napojení ulic, odvodnění, zeleň) souběžně s rekonstrukcí průtahu silnice č. II/215 v Obci Velká Hleďsebe (rekonstrukce průtahu je akcí Krajské správy a údržby silnic Karlovarského kraje)	rekonstruované komunikace, nové parkové plochy v m <sup>2</sup>	zpracování studii 2006-2008 zpracování dokumentace pro územní řízení 2008 předpoklad realizace 2010 (závisí na termínu rekonstrukce silnice II/215 ze strany KSÚS)	nevyčísleny	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Rekonstrukce obecních komunikací v Obci Velká Hleďsebe	rekonstrukce obecních komunikací (včetně chodníků)	rekonstruované komunikace	nestanoven	40 mil.	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Odkanalizování areálu koupaliště Riviéra ve Velké Hleďsebi	vybudování tlakové kanalizace z areálu obecního koupaliště Riviéra do	nová kanalizace	2008 - zpracování projektové dokumentace 2009-2010 zahájení prací (v součinnosti	nevyčísleny	OPŽP

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
		hlavního řadu kanalizace v Klimentově		se stavbou okružní křižovatky na silnici I/21)		
Obec Velká Hleďsebe	Snížení energetické náročnosti provozu budovy Mateřské školy Velká Hleďsebe	zateplení fasády, rekonstrukce a zateplení střechy	1 zateplený objekt	energetický audit + projekt zpracovány 2007-2008, stavební povolení vydáno 2008, datum zahájení v závislosti na získání příspěvku z OP ŽP	3,5 mil.	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Snížení energetické náročnosti provozu budovy Mateřské školy Klimentov	zateplení fasády objektu	1 zateplený objekt	nestanoven	nevyčísleny	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Snížení energetické náročnosti provozu budovy zdravotního střediska Velká Hleďsebe	výměna oken, zateplení fasády	1 zateplený objekt	nestanoven	nevyčísleny	OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Dům s pečovatelskou službou nebo domov důchodců + dietní kuchyně	Výstavba domu s pečovatelskou službou pro seniory, případně nemocné spoluobčany (vo zíčkáři..) + přilehlá výstavba dietní kuchyně.	1 nový objekt, nová pracovní místa - zdravotní sestra, vedoucí-správce, kuchaři, nutriční terapeut, řidič (rozvozce stravy)	nestanoven	400 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Revitalizace povodí potoka Schlotzerbach - I. etapa	revitalizace koryta potoka, vybudování malé vodní nádrže, terénní úpravy	revitalizované koryto potoka, výměra vodní nádrže	akce připravena - zpracován projekt, vydáno stavební povolení poprvé žádáno příspěvek z Programu revitalizace říčních systémů MŽP v r. 2008 - žádost	4 mil.	OPŽP

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
				doporučena, ale zatím nepodpořena AOPK doporučila paralelně podat do OPŽP realizace 2009?		
Obec Dolní Žandov	Modernizace a vybavení školek a škol Mariánskolázeňska Školní hřiště	Předmětem projektu- výstavba víceúčelového hřiště, hřiště pro MŠ s herními prvky, výstavba opěrných zdí a založení obrub kolem komunikací, bezbariérový přístup na navazující přístupové plochy a komunikace	3.250 m <sup>2</sup> rekonstruovaných ploch	v případě úspěchu získání dotací realizace stavby 1rok	4 mil.	ROP SZ
Obec Dolní Žandov	rekonstrukce komunikací	Zkvalitnění asfaltových povrchů místních komunikací, odvodnění komunikací, výstavba nových obrubníků, parkovací místa u pekárny	délka komunikací 3,5 km, šířka v průměru 4,5 m	do roku 2013	8 mil.	ROP SZ
Obec Drmoul	Rekonstrukce a rozšíření místních komunikací, chodníků a parkovišť	Rekonstrukce stávajících problémových komunikací - výstavba chybějících místních komunikací - rozšíření sítě komunikací - výstavba chodníku Hamnická - parkoviště - sportovní areál	rekonstruované komunikace, chodníky a parkoviště	nestanoven	nevyčísleny	ROP SZ

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Bytové a rodinné domy	Vybudování bytových a rodinných domů v areálu bývalých kasáren Klimentov	nové bytové a rodinné domy	nestanoven	360 mil. Kč	
Obec Velká Hleďsebe	Komunikace	Vybudování nových komunikací v areálu bývalých kasáren Klimentov	nově vybudované komunikace	nestanoven	26 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Zdravotnické zařízení, bazén a restaurace	Vybudování zdravotnického zařízení, s bazénem a restaurací	nově vybudované zdravotnické zařízení	nestanoven	202 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Radnice v Obci Velká Hleďsebe	Vybudování nové radnice a prostor pro administrativu	nová radnice	nestanoven	298 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Bytové domy	Vybudování bytových domů v areálu bývalých kasáren Klimentov	nové bytové domy	nestanoven	174 mil. Kč	
Obec Velká Hleďsebe	Rodinné domy	Vybudování rodinných domů v areálu bývalých kasáren Klimentov	nové rodinné domy	nestanoven	350 mil. Kč	
Obec Velká Hleďsebe	Komunikace a kruhová křižovatka	Vybudování komunikace a kruhové křižovatky v Obci Velká Hleďsebe	nová komunikace, nová křižovatka	nestanoven	11 mil. Kč	ROP SZ
Obec Velká Hleďsebe	Rodinné domy v Obci Velká Hleďsebe	Vybudování rodinných domů v areálu bývalých kasáren Klimentov	nové rodinné domy	nestanoven	158 mil. Kč	
Obec Velká Hleďsebe	Rodinné domy v Obci Velká Hleďsebe	Vybudování rodinných domů v areálu bývalých kasáren Klimentov	nové rodinné domy	nestanoven	277 mil. Kč	

Žadatel	Název projektu	Popis projektu	Výstupy	Harmonogram	Náklady	Financování
Obec Velká Hleďsebe	Fotovoltaické panely na střechách budov v Technoparku	Instalace fotovoltaických panelů na střechy jednotlivých objektů v Technoparku	nové fotovoltaické panely (plocha 2 ha)	nestanoven	nevyčísleny	OPPI, OPŽP
Obec Velká Hleďsebe	Tepelná čerpadla	Zabudování tepelných čerpadel do průmyslových a veřejných budov i obytných domů	nová tepelná čerpadla	nestanoven	nevyčísleny	OPPI, OPŽP

## 8. POPIS OČEKÁVANÝCH VÝSLEDKŮ A VÝSTUPŮ

Účelem dotací a veřejné podpory obecně je vždy podpořit nějakou problémovou či méně rozvinutou oblast. Pro vyhodnocení účinnosti této podpory v dané oblasti a regionu slouží tzv. **monitorovací indikátory**. Zjednodušeně lze říci, že se jedná o identifikaci stavu před a po udělení podpory – dotace. Monitorovací indikátory pro dotační program či dotační titul jsou uvedeny v příslušném programovém dokumentu. Monitorovací indikátory a jejich plnění také úzce souvisí s managementem schválené dotace.

### Indikátory výstupu

- Přírůstek / úbytek obyvatelstva v podpořených městech a obcích – migrací – města 5 000 až 50 000 obyvatel;
- Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst (5 000 až 50 000 obyvatel);
- Počet podpořených projektů na rozvoj venkovských oblastí (obcí);
- Počet podniků / organizací služeb založených nebo udržovaných v revitalizované části města;
- Počet podpořených projektů zaměřených na rozvoj cestovního ruchu;
- Počet zrekonstruovaných památkových objektů;
- Počet nových a zrekonstruovaných sportovně rekreačních zařízení;
- Délka rekonstruovaných místních komunikací;
- Počet podpořených projektů na lidské zdroje a zaměstnanost.

### Indikátory výsledku

- Počet zapojených partnerů;
- Plocha regenerovaného a revitalizovaného území ve městech;
- Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve venkovských oblastech (obcích);
- Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů určených pro oblast vzdělávání;
- Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů určených pro sociální služby a zdravotní péči;
- Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů určených pro sociální služby a zdravotní péči – venkov;
- Počet nově vybudovaných nebo obnovených lůžek;
- Počet nově vytvořených pracovních míst;
- Plocha revitalizovaných nevyužívaných nebo zanedbaných areálů (brownfields).

## 9. ČASOVÝ HARMONOGRAM

Časový harmonogram představuje důležitý a efektivní nástroj pro organizaci, řízení a kontrolu realizace IPRM. V případě IPRM je význam kvalitního zpracování harmonogramu oproti individuálním projektům navíc umocněn skutečností, že pro dosažení synergického efektu (který je hlavním smyslem IPRM) musí být zajištěna návaznost řady jednotlivých aktivit.

Časová působnost IPRM je vymezena programovacím obdobím 2007 – 2013, veškeré stavební projekty pak budou ukončeny do konce roku 2015.

IPRM bude zaměřen na téma „Ekonomický rozvoj“, doplňkově bude řešit i téma „Přitažlivá města,..“. Po prvotním stanovení organizačních a personálních struktur bude samotné zpracování IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko probíhat ve dvou fázích – tvorba návrhu IPRM a dokončení IPRM, poté bude následovat vlastní realizace IPRM prostřednictvím jednotlivých projektů.

- I. fáze – Návrh IPRM,
- II. fáze – Dopracování IPRM.

### 1. Příprava a organizační zajištění IPRM:

Nositel IPRM je Obec Velká Hleďsebe, která pověřila vypracováním svoji rozvojovou společnost Klimentovská a.s. Pro navrhování a koordinaci výstupů IPRM je vhodné vytvořit pracovní skupinu složenou se zástupců Obce Velké Hleďsebe, Klimentovské a.s. a zástupců jednotlivých obcí řešeného mikroregionu Mariánskolázeňsko.

### 2. Zpracování IPRM

Integrovaný plán rozvoje města je zpracováván v následujících krocích:

#### Návrh IPRM (I.fáze)

##### Přípravná fáze tvorby návrhu IPRM:

- Definování požadovaných výstupů, stanovení organizační a řídicí struktury prací a specifikace konkrétního časového a obsahového postupu prací.
- Pracovní setkání pro zajištění spolupráce s klíčovými partnery a jejich oslovení s nabídkou účasti v pracovní skupině na základě jejich odborností a zájmů.
- Informování Zastupitelstva obce a hlavních cílových skupin a veřejnosti o plánu postupu prací a možnostech zapojení.

### Realizační fáze tvorby návrhu IPRM:

- Analýza sociálně ekonomické situace, analýza existujících dokumentů včetně zhodnocení návaznosti plánovaných zahrnutých projektů/záměrů na územně plánovací dokumentaci – pro potřeby konceptu.
- Analýza tématické oblasti – ekonomický rozvoj a existujících projektových záměrů ve vztahu ke strategickým cílům regionu a jejich zasazení do širších regionálních, národních a evropských souvislostí, včetně posouzení socioekonomické situace.
- Definování cíle IPRM, výběr projektů souvisejících s oblastí ekonomického rozvoje. Popis projektů, definování jejich specifických cílů, opatření. Přiřazení indikátorů, navržení způsobu jejich sledování a naplňování.
- Kompletace podkladů a finalizace konceptu IPRM, schválení Zastupitelstvem.
- Předložení konceptu IPRM, popř. veřejná prezentace konceptu IPRM.

### **Dokončení IPRM (II.fáze)**

#### Přípravná fáze:

- Zpracování připomínek ke konceptu.
- Pracovní setkání pracovní skupiny.
- Informování hlavních cílových skupin a veřejnosti o plánu postupu prací na IPRM a možnostech zapojení.

#### Realizační fáze tvorby IPRM:

- Dopracování jednotlivých projektů zahrnutých v IPRM, zpracování podrobného časového harmonogramu k jednotlivým projektům i návrh harmonogramu realizace celého IPRM a zajištění návaznosti zahrnutých projektů na územně plánovací dokumentaci.
- Přiřazení operačních programů, vhodných k financování navržených projektových záměrů. Vymezení příjemců podpory.
- Zpracování plánu spolufinancování ze strany obce – rozpočtový výhled a způsoby zajištění partnerství v IPRM.
- Pracovní setkání řídicího výboru a pracovní skupiny (příp. pracovních skupin).
- Kompletace podkladů a finalizace IPRM.

Samotná realizace jednotlivých individuálních projektů se bude odvíjet od jejich připravenosti z hlediska potřebné projektové dokumentace i vyřešení vlastnických vztahů. Důležitou roli bude hrát taktéž harmonogram výzev jednotlivých Operačních programů, ze kterých budou mít dané projekty možnost získat finanční prostředky na spolufinancování. Počítá se také se zapojením partnerů, kteří se budou významným způsobem podílet na zajištění potřebného spolufinancování i následné udržitelnosti projektů.

Harmonogram realizace IPRM bude každoročně aktualizován v závislosti na průběhu realizace jednotlivých individuálních projektů.

## 10. FINANČNÍ PLÁN

Účelem této kapitoly je popsat rozpočet IPRM v členění dle jednotlivých opatření IPRM a dle jednotlivých let realizace IPRM včetně zdrojů financování. Finanční plán bude vycházet z předpokládaného harmonogramu realizace a předpokládané výše výdajů projektů zařazených do aktuálního indikativního seznamu projektových záměrů. Vzhledem k tomu, že většina projektů uvedených nyní v IPRM nemá ani rámcový odhad celkových nákladů dané akce a harmonogram realizace, není možné v současné době stanovit podrobnější finanční plán.

### Možné zdroje financování

- Regionální operační program NUTS II Severozápad (ROP SZ)
- Regionální operační program NUTS II Jihozápad (ROP JZ)
- Operační program Podnikání a inovace (OPPI)
- Operační program Životní prostředí (OPŽP)
- Operační program Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpl)
- Program rozvoje venkova (PRV)
- Program obnovy venkova (POV)

Možnost využití dotačních prostředků z jednotlivých operačních programů je ovlivněna regionálním umístěním daného subjektu (Karlovarský či Plzeňský kraj) a také jeho velikostí (obec do 500 obyvatel, obec s 500 až 4 999 obyvateli, obec s více než 5 000 obyvateli).

## 11. POPIS ADMINISTRATIVNÍ KAPACITY

### Zastupitelstvo Obce Velká Hleďsebe

Garantem implementace IPRM je Zastupitelstvo Obce Velká Hleďsebe, které bude mít roli koordinátora realizace a aktualizace všech procesů IPRM. Starosta Obce Velká Hleďsebe bude dohlížet nad následujícími aktivitami:

- plánování realizace integrovaného plánu,
- schvalování složení pracovní skupiny a jejich členů na základě doporučení manažera IPRM,
- iniciace přípravy jednotlivých rozvojových projektů,
- schvalování finanční alokace jednotlivých projektů,
- kontrola plnění a aktualizace IPRM.

### Manažer IPRM

Nositel IPRM (Obec Velká Hleďsebe) určí subjekt (manažera) pro IPRM, který bude odpovědný za administrativní zajištění přípravy, zpracování a realizaci IPRM. V rámci přípravné fáze IPRM je manažer odpovědný starostovi Obce Velká Hleďsebe, navrhuje složení pracovní skupiny, plní úkoly vzešlé z jednání pracovní skupiny, zajišťuje veřejné projednání IPRM a další úkoly spojené s komunikací s veřejností.

V průběhu realizační fáze plní manažer úkoly, které vzejdou z jednání pracovní skupiny, informuje veřejnost, navrhuje nápravu případných nedostatků a doporučuje odpovídající řešení zajišťující dosažení cílů IPRM. Pro individuální projekty předkládané do jednotlivých operačních programů zajistí manažer potvrzení od nositele IPRM (Obce Velká Hleďsebe), že daný projekt je součástí a v souladu s cíli a prioritami IPRM Obce Velká Hleďsebe a řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňsko.

### Pracovní skupina

V průběhu zpracování IPRM by mělo dojít k vytvoření pracovní skupiny, která bude zahrnovat zástupce Obce Velká Hleďsebe a představitele dalších obcí řešeného území mikroregionu Mariánskolázeňska, neziskových organizací a podnikatelů z této oblasti. Základním úkolem pracovní skupiny je určit správný směr integrace plánů vůči obcím a regionu a dále vytvořit základní předpoklady pro naplnění integrovaného plánu logickými projektovými záměry.

### Komunikace s veřejností

IPRM představuje jeden ze strategických dokumentů významným způsobem korigující budoucí rozvoj obce a regionu. Celý proces tvorby a realizace IPRM je zacílen na koncentrované, systematické zlepšování stavu zdejšího prostředí spolu se souvisejícími službami pro vytváření příznivých podmínek pro život občanů, atraktivních prvků pro návštěvníky i vhodného prostředí pro rozvoj podnikání. Centrem pozornosti IPRM je proto široká veřejnost.

## 12. POPIS REALIZACE PARTNERSTVÍ

Nositel IPRM plánuje, připravuje a realizuje IPRM v souladu s principy partnerství. Předmětem této kapitoly je způsob realizace partnerství, tj. zapojení partnerů při tvorbě dokumentu IPRM a realizaci IPRM, způsob veřejného projednání, shrnutí závěrů a vypořádání připomínek vzešlých z projednání IPRM s veřejností a dalšími subjekty.

Do přípravy a realizace má nositel IPRM možnost zapojit relevantní subjekty na vytyčeném území a to ve fázích:

- zpracování socioekonomické analýzy a SWOT analýzy,
- výběru tématu,
- definování aktivit vybraného IPRM v rámci již vymezeného tématu,
- výběru dílčích projektů IPRM v rámci již vymezeného tématu.

### Možné aktivity zapojení partnerů v průběhu realizace IPRM

- členství v pracovní skupině – jednotliví partneři jsou zastoupeni v pracovní skupině IPRM jako členové s hlasovacím právem, schvalují změny v IPRM a jednotlivé projekty IPRM;
- zapojení partnerů do výběru dílčích projektů – partneři se mohou podílet na vypracování transparentního způsobu výběru projektových záměrů, případně dílčích projektů a podílet se na tomto výběru (například účastí ve výběrové komisi apod.);
- veřejná projednání – v průběhu veřejných projednávání mají partneři možnost vstupovat do procesu realizace IPRM navrhováním změn, připomínkováním, návrhy aktivit a návrhy jednotlivých projektů,

### Informování partnerů pomocí webových stránek

Partneři a veřejnost by měli být informováni průběžně. Internetová prezentace je rychlá a málo nákladná forma pro styk s veřejností, mohou však být užity i jiné formy prezentací (např. tištěné výstupy informující o dokončení realizace větších celků IPRM).

### Partneři IPRM

- Klimentovská a.s.
- Mariánskolázeňsko, dobrovolný svazek obcí.

### 13. POPIS TRANSPARENTNÍHO ZPŮSOBU VÝBĚRU PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ

Vzhledem k tomu, že se nejedná o klasický IPRM nebudou projekty vybírány a schvalovány Řídícím výborem, nýbrž se pro ně bude hledat financování napříč jednotlivými operačními programy. Způsob výběru daných projektových námětů pak bude vycházet z podmínek jednotlivých Operačních programů a dotačních titulů tak jak to předepisují příslušné prováděcí dokumenty a metodiky těchto operačních programů:

- Regionální operační program NUTS II Severozápad,
- Regionální operační program NUTS II Jihozápad.
- Operační program Podnikání a inovace (OPPI),
- Operační program Životní prostředí (OPŽP),
- Operační program Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpl),
- Program rozvoje venkova (PRV),
- Program obnovy venkova (POV).

Nositel IPRM (Obec Velká Hleďsebe) bude prostřednictvím své rozvojové společnosti Klimentovská a.s. dbát na efektivní čerpání prostředků ze strukturálních fondů EU, na veřejný zájem a dosažení synergického efektu.

Dle usnesení vlády ČR č. 883/2007 ze dne 13. 8. 2007 schválila vláda pro projekty, které vycházejí ze schválených Integrovaných plánů rozvoje města a předkládané do jednotlivých operačních programů, bonifikaci ve výši 10 %. Místopředsedovi vlády a jednotlivým ministrům bylo vládou uloženo postupovat při hodnocení individuálních projektů, zahrnutých do Integrovaného plánu rozvoje města, podle tohoto usnesení. Hejtmanům jednotlivých krajů byl postup podle tohoto usnesení doporučen.

Na základě této skutečnosti bude nositel IPRM (Obec Velká Hleďsebe) prostřednictvím manažera IPRM vydávat žadatelům písemné potvrzení, že předkládaný projekt je součástí a v souladu s cíli a prioritami IPRM. Toto potvrzení následně žadatel doloží jako přílohu k žádosti o poskytnutí dotace z příslušného operačního programu, neboť bez dodaného potvrzení nemůže být projekt bonifikován.

## 14. DOLOŽENÍ SCHOPNOSTI MĚSTA REALIZOVAT IPRM

Vzhledem k tomu, že se nejedná o klasický IPRM, nezavazuje se město ke kofinancování daných projektových záměrů. Velikost spolufinancování jednotlivých projektů ze zdrojů žadatelů se bude odvíjet od podmínek daného operačního programu, typu žadatele i skutečnosti, zda projekt zakládá či nezakládá veřejnou podporu. Počítá se také se zapojením partnerů (Klimentovská a.s., Mariánskolázeňsko, dobrovolný svazek obcí), kteří se budou významným způsobem podílet na zajištění potřebného spolufinancování i následné udržitelnosti projektů. Část financí na spolufinancování budou tvořit pravidelné rozpočtové prostředky.

PPP je obecně užívanou zkratkou pro Partnerství veřejného a soukromého sektoru, převzatou z anglického termínu Public Private Partnerships. PPP je obecný pojem pro spolupráci veřejného a soukromého sektoru vzniklé za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jednotlivé varianty PPP, jsou-li odborně a úspěšně aplikovány, zvyšují kvalitu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují realizaci významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na rozvoj ekonomiky.

## 15. VLIV IPRM NA HORIZONTÁLNÍ TÉMATA

### 15.1 ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI

Principem rovných příležitostí je eliminace diskriminace na základě pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace znevýhodněných skupin (migranti, nezaměstnaní, osoby s nízkou kvalitací, osoby z obtížně dopravně dostupných oblastí, drogově závislí, propuštění vězni, absolventi škol; souhrnně skupiny ohrožené sociálním vyloučením).

Cílem je zajištění a zlepšování kvality života, sociální stability, rozvoj lidského a ekonomického potenciálu všech obyvatel bez rozdílu a jakékoliv již existující rozdíly je nutné řešit.

Dílčí projekty IPRM budou posuzovány rovněž s ohledem na kritéria rovných příležitostí a bude posuzováno, zda realizace projektu nebude mít negativní dopad na žádnou složku obyvatelstva.

Rovné příležitosti v IPRM lze rozdělit do následujících kategorií:

Kategorie	Vliv IPRM na danou kategorii
<b>Specifické potřeby obyvatel</b>	IPRM má pozitivní dopad na specifické potřeby určitých skupin obyvatel ohrožených sociálním vyloučením. Opatření 2.1 Revitalizace veřejných prostranství přispívá k budování prostranství bez bariér a tedy k vytváření rovných podmínek mobility pro všechny obyvatele regionu. Opatření 2.3 Volnočasová infrastruktura se přímo zaměřuje na aktivity, které posilují infrastrukturu pro kulturu a sport a přispívají tak k integraci znevýhodněných skupin obyvatel do společnosti.
<b>Rovné pracovní podmínky</b>	Dopad IPRM na tuto kategorii rovných příležitostí je možné hodnotit spíše jako pozitivní. Revitalizace kasáren v Klimentově je zaměřena na zapojení starších lidí do současné společnosti a na využití jejich zkušeností a know-how. Některé aktivity IPRM zprostředkovaně přispívají k posílení principu rovných pracovních podmínek (např. Technopark s cca 600 pracovními místy, která budou určena pro zaměstnance obou pohlaví, různého vzdělání či náboženského vyznání).
<b>Informovanost a komunikace</b>	Na informovanost a komunikaci mají jednotlivé projekty identifikované v IPRM spíše neutrální vliv. Samotná příprava a realizace IPRM však vede k posílení komunikace mezi jednotlivými subjekty působícími v regionu, což přispívá k lepší informovanosti těchto subjektů o dění v regionu a k jejich efektivní spolupráci při realizaci společných zájmů.
<b>Vzdělávání a práce</b>	IPRM má na rovný přístup obyvatelstva ke vzdělání a na motivaci znevýhodněných skupin k začlenění na trh práce a vzdělávání spíše pozitivní vliv díky opatření 1.2 Podpora vzdělávání.
<b>Kvalita života</b>	Dopad IPRM na kvalitu života je jednoznačně pozitivní. Opatření 2.1 Revitalizace veřejných prostranství zlepšuje mimo jiné stav zeleně a parkových ploch v regionu. Opatření 2.3 Volnočasová infrastruktura umožní rozvoj infrastruktury pro kulturní a sportovní vyžití a zlepšuje tedy možnost trávení volného času místních obyvatel různých věkových kategorií. Všechny tyto aktivity včetně záměru na vybudování Seniorské vesničky a komunitního centra včetně zdravotnictví zvyšují kvalitu života místních obyvatel a mají tedy pozitivní vliv na toto kritérium.
<b>Prevence sociálně patologických jevů</b>	Mezi sociálně patologické jevy je možné zařadit např. lichvu, drogy, prostituci či gamblerství. Jednou z příčin vzniku těchto nežádoucích skutečností je nedostatek příležitostí k aktivnímu trávení volného času. Opatření 2.3 Volnočasová infrastruktura řeší rozvoj kulturní a sportovní infrastruktury, což jsou volnočasové aktivity, které je možné považovat za vhodný prostředek prevence sociálně patologických jevů. IPRM a jeho aktivity tedy mají na toto kritérium rovných příležitostí pozitivní vliv.

## 15.2 UDRŽITELNÝ ROZVOJ

Trvale udržitelný rozvoj je takovým způsobem ekonomického růstu, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí. Mezi hlavní cíle trvale udržitelného rozvoje patří zachování životního prostředí dalším generacím v co nejméně pozměněné podobě.

Udržitelný rozvoj v IPRM lze rozdělit do následujících kategorií:

Kategorie	Vliv IPRM na danou kategorii
Doprava	IPRM má spíše pozitivní vliv na dopravu, resp. udržitelné druhy dopravy regionu. Opatření 2.1 Revitalizace veřejných prostranství umožní rozšíření parkovacích ploch a zkvalitnění zastávek městské hromadné dopravy.
Životní prostředí	Vliv IPRM na různé složky životního prostředí je taktéž možné hodnotit jako pozitivní. Tato skutečnost je dána několika okolnostmi. Na prvním místě je to rozšíření parkovacích míst, s čímž souvisí snížení výfukových plynů a emisí, které vznikají při poježdění na nekvalitních vozovkách či při delším hledání vhodného parkovacího místa. Na druhém místě je to revitalizace navazujících veřejných prostranství spočívající v rozšíření veřejné zeleně v obytné zóně a také revitalizace vojenského brownfieldu, který bude využit pro nové funkce (bydlení, zdravotnictví, vzdělávání, výzkum, vývoj, inovace, volný čas)
Spotřeba energie	Na spotřebu energií má realizace IPRM pozitivní vliv. Tato skutečnost se odráží zejména v opatření 2.2 Inženýrské sítě. Dle zásad inteligentního urbanismu a bioarchitektury je úspora energií základním prvkem revitalizace bývalých vojenských kasáren. Průmyslové budovy v Technoparku budou nízkoenergetické a budou využívat např. fotočlánky na střechách či jiné nízkoenergetické systémy. Uvažuje se i o využití tepelných čerpadel (bydlení i průmyslové a veřejné objekty) Kvalitnější zařízení přináší úspory energií.
Ekonomický potenciál	IPRM se zaměřuje na posílení ekonomického potenciálu regionu zejména v opatření 1.1 Podpora malých a středních podniků. V území se počítá s vybudováním podnikatelské zóny, která bude mít pozitivní vliv na rozvoj ekonomického potenciálu a jeho optimální využití.
Výchova k udržitelnému rozvoji	Výchova k udržitelnému rozvoji je realizována zejména prostřednictvím opatření 1.2 Podpora vzdělávání.

## 16. ANALÝZA RIZIK

V průběhu celého životního cyklu IPRM objektivně existují tendence k ovlivnění, resp. narušení jeho plánovaného průběhu. Náplní této části je vypracování přehledu možných rizik, jejich členění a analýza z pohledu předpokládané četnosti jejich výskytu a závažnosti následků.

Klasickou cestou k minimalizaci rizik je pečlivé vypracování přípravných a projektových dokumentací, prezentace projektů s cílem zapojení veřejnosti a kvalitní management po celou dobu životního cyklu projektů.

Tab. 13: Závažnost následků rizik

Závažnost	Následky pro životní cyklus IPRM
Katastrofická	Ohrožení a zastavení dalšího vývoje IPRM. Pokud nemá být IPRM ukončen, tak je třeba provést zásadní opatření k obnově vývoje.
Kritická	Zásadní narušení vývoje IPRM, případně jeho pozastavení. Vyžaduje opatření k tomu aby bylo dosaženo požadovaných parametrů v plánovaných termínech.
Okrajová	Narušení vývoje IPRM. Správným řízením je možno dosáhnout požadovaných parametrů v plánovaných termínech.
Nevýznamná	Nepodstatné narušení vývoje IPRM. Operativním řízením lze obnovit plánovaný vývoj.

Tab. 14: Četnost výskytu rizik

Kategorie	Popis
Častá	Je pravděpodobný častý výskyt. Nebezpečí je trvalé.
Pravděpodobná	Vyskytnou se několikrát. Lze očekávat, že nebezpečí nastane často.
Občasná	Pravděpodobně se vyskytnou několikrát. Lze očekávat, že nebezpečí nastane několikrát.
Malá	Pravděpodobně se vyskytnou někdy během životního cyklu IPRM. Je rozumné předpokládat, že nebezpečí nastane.
Nepřavděpodobná	Výskyt je nepřavděpodobný, ale možný. Lze předpokládat, že nebezpečí může výjimečně nastat.
Vysoce nepřavděpodobná	Výskyt je krajně nepřavděpodobný. Lze předpokládat, že nebezpečí nemusí nastat.

Tab. 15: Kvalitativní kategorie rizika

Kategorie rizika	Opatření použitá pro příslušnou kategorii
Nepřípustné	Musí být odstraněno.
Nežádoucí	Smí být přijato tehdy, je-li eliminace rizika prakticky nedosažitelná či neúměrně nákladná.
Přípustné	Lze ho přijmout, nutno věnovat zvýšenou pozornost vývoji situace.
Zanedbatelné	Lze ho přijmout.

### Intenzita negativních vlivů na projekt a pravděpodobnost jejich výskytu

V následující tabulce je uveden přehled a roztřídění možných rizikových faktorů v projektu. Pro stanovení úrovně (intenzity) rizik je použita následující číselná klasifikace:

- 1 - úroveň rizika zanedbatelná
- 2 - úroveň rizika přípustná
- 3 - úroveň rizika nežádoucí
- 4 - úroveň rizika nepřipustná

Rizikový faktor	Intenzita negativního vlivu	Pravděpodobnost výskytu	Přepočtená míra rizika
<b>Společensko-politická rizika</b>			
Politické a administrativní vedení měst a obcí	4	20%	0,8
Podnikatelé	1	10%	0,1
Občanské iniciativy a organizace	2	15%	0,3
Občané měst a obcí	2	20%	0,4
Politické a administrativní celky státní správy	2	25%	0,5
Tržní prostředí	2	15%	0,3
Občanská společnost	2	5%	0,1
Veřejné mínění	2	30%	0,6
<b>Technická rizika</b>			
Nedostatky v projektových dokumentacích	2	10 %	0,2
Dodatečné požadavky při realizaci	1	15 %	0,15
Nedodržení termínů dodávek	2	15 %	0,3
Narušení životního prostředí při realizaci projektu	3	5 %	0,15
Živelní události	3	20 %	0,4
Kvalita dodávek, dodržování norem	2	15 %	0,3
<b>Marketingová rizika</b>			
Řešení majetkoprávních vztahů	2	5%	0,1
Odhad budoucích výnosů	1	15%	0,15
Vliv konkurenčních projektů v regionu	1	20%	0,2
<b>Legislativní rizika</b>			
Politická nestabilita v ČR	2	30 %	0,6
Přehodnocení priorit dotační politiky	1	5 %	0,05
Změny platných zákonů a vyhlášek	2	15 %	0,3
<b>Finanční rizika</b>			
Zajištění dostatečných financ. prostředků pro financování IPRM	3	15%	0,45
Cash flow v průběhu realizace	3	10%	0,3
Zvýšení nákladů během realizace	2	15%	0,3
Neudržitelnost projektu	1	15%	0,15
<b>Celková rizikovost projektu (přepočtená míra rizika)</b>	12,00	15,21%	1,83

Celková rizikovost IPRM je mezi **zanedbatelnou a přípustnou** mírou rizika. Cílem řízení rizik je zvýšit pravděpodobnost úspěchu IPRM a minimalizovat případná hrozící nebezpečí. Obecně lze konstatovat, že standardním postupem minimalizace rizik je kvalitní zpracování přípravných a projektových dokumentací a kvalitní management po celou dobu realizace IPRM.



## 18. ZDROJE

1. Administrativní registr ekonomických subjektů, URL : <http://www.info.mfcr.cz/ares/ares.html>
2. Český statistický úřad, URL: <http://www.czso.cz>
3. Integrovaný portál MPSV: Zaměstnanost, URL: <http://portal.mpsv.cz/sz>
4. Nabídka podnikatelských záměrů a neziskových aktivit, zpracovatel: STROHMER s.r.o., duben 2008
5. Nákladní železniční přeprava Českých drah: URL: <http://www.cargo.cz>
6. Oficiální stránky Mariánskolázeňska, dobrovolného svazku obcí, URL: <http://mariansko-lazensko.cz>
7. Oficiální stránky Města Lázně Kynžvart, URL: <http://www.laznekynzvalt.cz>
8. Oficiální stránky Města Mariánské lázně: URL: <http://www.marianskelazne.cz>
9. Oficiální stránky Města Planá, URL: <http://www.muplana.cz>
10. Oficiální stránky Obce Dolní Žandov, URL: <http://www.dolnizandov.cz>
11. Oficiální stránky Obce Drmoul, URL: <http://obecdrmoul.cz>
12. Oficiální stránky Obce Chodová Planá, URL: <http://www.chodovaplana.cz>
13. Oficiální stránky Obce Lestkov, URL: <http://home.tiscali.cz/lestkov>
14. Oficiální stránky Obce Lipová, URL: <http://www.obclipova.cz>
15. Oficiální stránky Obce Ovesné Kladruby, URL: <http://www.ovesnekladruby.cz>
16. Oficiální stránky Obce Stará Voda, URL: <http://www.staravoda.cz>
17. Oficiální stránky Obce Trstěnice, URL: <http://trstenice.kolonial.info/index.html>
18. Oficiální stránky Obce Tři Sekery, URL: <http://mesta.obce.cz/trisekery>
19. Oficiální stránky Obce Valy, URL: <http://valy.hyperlink.cz>
20. Oficiální stránky Obce Velká Hleďsebe, URL: <http://www.velkahledsebe.cz>
21. Oficiální stránky Obce Vlkovice, URL: <http://www.vlkovice.cz>
22. Oficiální stránky Obce Zádub-Závišín, URL: <http://www.kr-karlovarsky.cz/obce/Zadub>
23. Otevřená encyklopedie Wikipedia, URL: <http://cs.wikipedia.org>
24. Ředitelství silnic a dálnic ČR, URL: <http://www.rsd.cz>
25. Národní rozvojový plán ČR 2007 – 2013
26. Regionální operační program NUTS II Severozápad
27. Regionální operační program NUTS II Jihozápad
28. Socio-ekonomická analýza mikroregionu Mariánskolázeňsko, zpracovatel: Klimentovská a.s.
29. Studie příležitostí mikroregionu Mariánskolázeňsko, zpracovatel: Klimentovská a.s.
30. Územní plán Obce Velká Hleďsebe